

منظمات غير حكومية

ام قواعد

للآخر؟! NGOs

عادل سمارة



منظمات غير حكومية

أم قواعدها

للآخر؟! NGOs!

عادل سمارة

منشورات مركز المشرق/العامل للدراسات الثقافية والتنمية/رام الله 2003



## إهداء

هذا الكتاب مهدى إلى الفاعلين وليس إلى المحايدين. سأكون حزيناً إذا ما قرىء على سبيل التسلية والترثرة. مهدى إلى حاملي الهمم الجماعي والوعي الجماعي، وليس إلى "ما يطلبه المستمعون". مهدى إلى حراس الوطن ليحموا الوطن قبل خراب البصرة.

## تحذير

تطلب الولايات المتحدة من البلدان العربية وخاصة النفطية ان تقلص تبرعاتها للسلطة الفلسطينية وتتبرع بمساعدات لمنظمات غير حكومية في الارض المحتلة، لمنظمات التطبيع والاعتراف بالكيان الصهيوني، كي لا تظهر هذه المنظمات بأنها ليست ممولة من العدو الاجنبي وبالتالي تصبح "مقبولة" عند قطاعات من شعبنا. وهذا واضح من الضغط على السعودية بعدم تمويل حماس. وزيارات بعض مدراء غير الحكومية للجزيرة.

## توصية

إذا قررت شراء هذا الكتاب، أو كتباً مشابهة، أوصيك بالاحتفاظ به، لأن أدبيات من هذا القبيل ربما تُمنع في بلدنا باعتبارها "إرهابية" ستكون هذه الكتب ذات يوم زادك للدفاع الثقافي والنفسي لنهوض الأمة ومناهضة التطبيع واستدخال الهزيمة. وربما نضطر لطباعة هذه الكتب في الشتات ومن ثم تهريبها إلى الوطن العربي!

## المحتويات

3	تقديم
6	منظمات غير حكومية ام قواعد للآخر
17	غير الحكومية نتاج مرحلة خاصة
19	غير الحكومية تحل مكان وكالة التنمية لما وراء البحار
22	تنمية مقترحة لكنها لم تُنفذ
28	خلخلة النسيج المجتمعي في العالم الثالث
34	تطبيع اليسار
35	كلام معسول وأفعال شريزة
37	خلاصة القول

### ملحق رقم 1

39	هل تساعد الحركة الوطنية والاسلامية على استفحال المنظمات غير الحكومية
----	--

### ملحق رقم 2

47	تجربتي مع منظمات دولية وغير حكومية
47	البحث عن الوعي... الطريق الصعب
51	اكتشاف المنظمات غير الحكومية
57	من منظمة ثورية الى غير حكومية

### ملحق رقم 3

62	تحالف الاكاديميا وغير الحكومية
63	صور لردود بعض الجامعات على طلبات توظيف

## تقديم

تساءلت لماذا أجد نفسي مضطراً لمحاورة القارئ فيما يخص اسباب نشر هذا الكتاب او ذاك وبالتحديد أسباب إثارة موضوعاته. لماذا لا يد من تقديم تفسير لعرض هذه المعلومة، او معالجة هذه القضية أو تلك؟ من بين الاسباب التي تدفعني لذلك إثنين على الأقل:

الأول: هو ان النقد ليس دارجاً في بلادنا. ولا أرى ذلك غريباً. ففي وطن يخلو من الحريات والديمقراطية، لا يكون نقد السلطان وحده المحرم، بل نقد أي مواطن لآخر ايضاً. ففي المجتمع البطريركي (العشائري/الأسري) يكون كل مواطن ملك. فالملك الذي يسيطر عليها. تبدأ هذه الممالك العديدة بالأسرة حيث الرجل ملك على المرأة ومن أنجبت وتنتهي بالقصر الملكي او الجمهوري أو (الجملوكي- وهو النمط العربي الجديد حيث تجرى عملية فيصرية للبلد فيصبح الرئيس ملكاً). فبقدر استحالة نقد اي مواطن للملك، لا يمكن للمرأة نقد زوجها.

والثاني: هو التزلف والمديح، وهو النتيجة الطبيعية لتحريم النقد. فلا يكتفي السيد بأن لا تنقده، بل يجب ان تمدحه لأن ذل الصمت لا يكتمل الا بذل المديح.

في إعقاب صدور كتابي الاخير 'مُثَقَّفُونَ فِي خِدْمَةِ الْأَخْرَ: بيان ال 55 نموذجاً' إبتقاني أحد الاصدقاء ورد اسمه في قائمة ال 55. وعأجلني بالهجوم: "يا أخي انت مش ناسي فلان وفلانة منذ عشرين عاماً...أنظر الى فلان الذي قال كذا وفلان صرَّح كذا... كما أنك لا ترى عيوب السلطة".

قلت: يبدو ان اسمك في القائمة؟

قال: كمان مش عارف عن مين تكتب.

قلت: بالضبط، أنا مش عارف الاشخاص، ولا أريد أن أعرف. أنا أكتب عن قضية ولصالحها، وخلال الكتابة يكون ذكر بعض الاسماء ضرورياً فيذكرون. ليست المسألة كما تحاولون تصويرها بأنها مسألة شخصية ضد هذا أو هذه. أنا أختلف مع مواقف هؤلاء، ولكنني لا أكرههم. والكثير منهم لا أعرفه قط. إن محاولة تصغير الأمر الى حد المماحكة الشخصية هو سلوك خبيث لتصغير القضية وتفريدها او شخصنتها.

ثم لماذا الضيق؟ معظمكم تعلم في الغرب، وكان يقرأ نقد واحد للآخر، ولم تحصل ثارات وحروباً بسبب النقد. فلماذا تقبلون النقد هناك وترفضونه هنا؟

والاهم من ذلك، إذا كنت تعلن موقفك من قضية وتضع توقيعك تحت الاعلان، فلماذا تتصايق إذا كتب شخص ذلك وكتب رأيه فيه؟ في اعتقادي هذه إحدى مشاكل المثقفين. يريد المثقف أن يرتكب كافة المعاصي والخطايا ويريد من "العامّة" أن تمدحه وتكبره. هذا هو المثقف الملك. ليكن هو ملكاً، ولكن الجريمة أن نقبل بأن نكون رعايا له.

أما عن السلطة، فليس المثقفون في خدمة الآخر هم الذين نقدوا فسادها كما فعلنا نحن في بيان العشرين. لعل الامر اللافت، أنه بعد بيان العشرين اصدر هؤلاء عشرات البيانات في نقد السلطة، ولاحقاً نقدوا إتفاق أوسلو كما لو كانوا قد رفضوه يوم ولد مع أنهم كانوا بين مفاوضين وبين "القابلات" القانونيات لهذا الإتفاق. وها هم اليوم يسوقون خريطة الطريق.

ليس من السهل على الكاتب أن يكون محايداً أو مجاملاً وإذا فعل ذلك، لا يعود كاتباً بل مستكثباً وهو ما اعتاد عليه الكثير من الكتاب. وهو ما أرسى بدوره اساساً لمشاركة المثقفين في مشروع "تخلف الوطن العربي". في هذا المناخ أصبح النقد والمصارحة والمكاشفة هي الاستثناء. إذن مشكلة الكاتب أن يختار بين ان يصدق او يكذب، لا مكان وسط بين هذين! للأول ثمنه وللتاني رشوته.

لكل ما تقدم، أجد نفسي مضطراً في كل مرة لتقديم هذا التوضيح. هذا ما فعلته في الكتاب الذي أعدته مع آخرين: "حدود البعد الثقافي: نقد أطروحات إدوارد سعيد" وكتابي: "مثقفون في خدمة الآخر: بيان ال 55 نموذجاً" كما أشرت أعلاه، وفي هذا الكتاب أيضاً.

على ان للمصارحة والمكاشفة ثمنها الذي ليس من السهولة دفعه. ولكن، تكبده أصبح سهلاً عليّ لأنني دفعت ذلك الثمن منذ قرابة ثلاثة عقود ولا زلت. وقفت موقفاً نقدياً من م.ت.ف، فوصفت بالتطرف والتروتسكية والماوية. ونقدت الاكاديميين المتغربين، فوضعوا "فيتو" ضد عملي محاضراً في الجامعات المحلية، وهو موقف أيدته الحركة الوطنية. أما الاحتلال، فاعتقلني مثل مئات الآلاف من شعبنا. في هذا الحال، يكون الخيار الأسهل هو الرحيل عن الوطن، وهذا أمر دونه "خرق القتاد".

وبعد، هذا الكراس مخصص لنقد المنظمات غير الحكومية. ليس فيه البلسم الشافي لكافة مآسي الوطن، ولكنه محاولة لتوجيه القارئ ليكون حذراً من فخ معين. هو محاولة لتحديد موقف من قضية معينة ليس أكثر. وللقارئ القرار الاخير. ولكن ما يجب الكتابة عنه وفيه في الوطن العربي كثير ربما يعدد مواطني هذا الوطن. هذا الوطن العجيب. وطن الاستخذاء والهزيمة واستدخال الهزيمة وتجميلها لتصبح أجمل



من هذا الوطن الحزين. اليس هذا الوطن هو الذي يمكن لعضو الكنيست من أصل عربي أن يستقبل في العواصم لعربية كبطل، رغم انه عضو في برلمان دولة تصر على انها دولة اليهود، واليهود فقط. في هذا الوطن يجتمع زعماء عرب في منتجع البحر الميت في الاردن، ويحضر معهم بول بريمر "ممثل العدو الاميركي" كملك للعراق، ولا يحتجوا، بل يعانقوه. في هذا الوطن يلقي الزعماء خطباً عصماء في شتم المقاومة ويسمونها إرهاباً! لكل هذه أمثالها تصبح هذه الكتابة الحارقة ضرورية بل واجبا.

## منظمات غير حكومية أم قواعد للآخر؟

يجري منذ يضع سنوات تداول هذه التسمية، "المنظمات غير الحكومية" (NGOs)، ويجري كذلك تداول تسمية المنظمات الأهلية للتدليل على المنظمات غير الحكومية. ومن هنا يثور التساؤل: لماذا تستخدم هذه المنظمة أو تلك إسماً آخر لتعريف نفسها بدلاً من إسمها الحقيقي؟ تماماً كما تسمى الدول الراسمالية الاستعمارية نفسها دوماً: "دول التحالف، الحلفاء، الدول الديمقراطية، الدول الماتحة، الدول الغربية... الخ" وهي في الحقيقة الدول التي استعمرت العالم الثالث ولا سيما الوطن العربي، وذبحت فيه مئات الملايين، ولا تزال تفعل ذلك، والقادم بعد العراق أخطر. مرة أخرى، لماذا تستخدم المنظمات غير الحكومية أسماءً أخرى؟ سؤال سنجد الإجابة عليه لاحقاً.

إن المنظمات غير الحكومية هي قيام فرد أو حفنة من الأفراد، نعم أفراداً، ليسوا حزياً ولا طبقة ولا نقابة ولا جمعية مجتمعية، ولا اتحاداً، ولا رابطة... الخ بالاتصال بمنظمة أجنبية غير حكومية تتمول من حكومتها، لتقوم المنظمة الأجنبية غير الحكومية بتجنيد أموال من بلدها (وهي دائماً بلد غربي رأسمالي) من حكومة بلدها لتمويل المنظمة غير الحكومية التي قنمت طلب التمويل، مثلاً منظمة في رام الله أو عمان أو القاهرة أو ريو دوجانيرو... الخ. هذه هي القاعدة إذن. فرد أو أفراد يتمولون من الاجنبي ويقولون أنهم سوف يقومون بتنمية في بلادهم... والله أعلم. أما الاستثناء، فهو وجود متبرعين من الخارج، أجنب نعم، لهم أهدافاً ثورية بمساعدة محليين لهم نفس الاهداف. أقول استثناء لسببين:

الأول: لأن الثوريين فقراء اصلاً، وهم قلة ويكادون ينعدمون على الأقل في العقدين الأخيرين.

والثاني: أن الثوريين في البلدان المتلقية للتبرعات، أي المحليين كثيراً ما يكونوا ذعاة الثورية، وهم ليسوا سوى مرتزقة على حساب الخط الثوري. وهذا يعني وجوب التفكير الدقيق.

لذا، يكون المعيار الدقيق لهذا الامر هو استعداد كل متمول للامتثال لما يلي:

- أن يعلن تفصيلاً وتوثيقاً من أين له هذا وما هو مقدار التمويل.
- ان يُحيل ما استلم الى القطاعات المجتمعية التي يدعي خدمتها. مثلاً، ما هو مخصص للمرأة أن يُحال بحسابات الى اتحاد المرأة، والعمال للعمال

والصحفيين للصحفيين والصحة للصحة والزراعة للزراعة.. الخ. لا أن يقوم كل من حصل على دعم بتفريخ منظمة غير حكومية بتنصيب نفسه مديراً ومن ثم متبرعاً لهذا أو هذه وليس لذلك أو تلك، وكأنه يغرف من جيبه الخاص!

يرفض مدراء المنظمات غير الحكومية هذه الاقتراحات. ومن بين الأسباب التي يثيرونها أنه بقيام السلطة بتوزيع المناصب والمنافع على جماعتها؛ فإن من حقهم "تدبير" انفسهم. والحقيقة ان هذا عذر أقبح من ذنب. فالارتباط بالاجنبي خطير، ولا يؤدي إلا إلى تدمير أو تفكيك المجتمع ولا سيما الثقافة والهوية<sup>1</sup>. بإمكان أي شخص مسائلة السلطة ونقدها، حتى لو قامت باعتقاله كما حصل معنا في بيان العشرين. يشعر كل مواطن ان من حقه نقد السلطة لأن ما بيدها هي أموال الشعب، والسلطة تعرف ذلك، والمتنفعون يعرفون ذلك. فمن يحل في وظيفة ليس من مقدارها يعرف أن ذلك فساداً، ومن يوظف الاقل كفاءة يعرف ان ذلك فساداً، والحزب الذي يأخذ حصة لعناصره من السلطة لأنهم من عناصره يعرف أن ذلك فساداً. هذا كله مرفوض، ولكنه مكشوف. وعلينا النضال ضده، وهذا اسمه النضال السياسي الاجتماعي والطبقي. أما ارتباطات المنظمات غير الحكومية فهي مخفية، سرية، وكل مدير يدعي ويتصرف كأن ما حصل عليه من الاجنبي هو مال ابيه، أو يقوم هذا المدير أو ذاك بتسجيل اراضي أو بنايات اشتراها من أموال المنظمة باسم زوجته أو اخته أو اخيه أو شريك له... الخ. والحقيقة، ان من يقدموا الاموال لهذه المنظمات غير الحكومية، يؤكدون، بغض النظر عن صدق نواياهم، بأنها لمساعدة الشعب الفلسطيني. لايتأت ذلك، تصوروا انه حتى خارطة الطريق، وهي اسوأ صيغة لحل الصراع تنص على دعم المنظمات غير الحكومية مالياً. شكراً لمؤلفي خارطة الطريق، فقد أناروا لنا طريقاً أخرى! أما من يقدموا الاموال الى المنظمات غير الحكومية بزعم انها موجهة للشعب، فهم كاذبون، لأنهم يعرفون انها لا تهب للناس، وما يذهب منها هو القليل، والاهم انها موظفة لتجنيد متاجنين متخارجين.

يختلف ويتعدد تعريف المنظمات غير الحكومية والموقف منها، من طرف او كاتب الى آخر. ودون الخوض في نقاش مطول في تفاصيل هذه التعريفات، توجد نقطتان اساسيتان توضحان هذا المصطلح:

• علينا ان نضع خطأ فاصلاً بين المنظمات غير الحكومية من جهة، وبين المنظمات الشعبية الاهلية القاعدية كالحزب والنقابات واتحادات المرأة والعمال والطلاب والجمعيات الخيرية والتعاونية... الخ من جهة أخرى،

<sup>1</sup> فيما يخص الهوية والثقافة انظر كتاب عادل سمارة، متفقون في خدمة الآخر: بين ال 55 نموذجاً، منشورات مركز المشرق/العامل للدراسات الثقافية والتنمية، رام الله 2003.

حيث ان هذه المنظمات الشعبية نابتة في المجتمع ومنه، لها هيئة عامة تدفع اشتراكات وبالتالي تقوم معتمدة على نفسها تمويلياً وتنظيمياً. ان عضويتها محلية وتمويلها محلي وتأسيسها محلي.

• ان الهدف هنا هو الفصل والتمييز بين المنظمات غير الحكومية وبين الانشطة المجتمعية القاعدية المشار اليها في النقطة الاولى لأنها أقيمت على أساس طوعي، لا بل كواجب نضالي مجتمعي او سياسي وطني وقومي من قبل الطبقات الاجتماعية المحلية والتي هي منتظمة ذاتياً وتمول نفسها بنفسها. ان أجنده هذه المنظمات هي دائماً أجنده محلية أو وطنية. لا دور ولا علاقة للاجنبي بها.

ولتقريب الصورة وتوضيحها، لا بد من الإشارة الى ان الدول الاجنبية ولا سيما الراسمالية الاستعمارية الغربية التي فرضت علينا اسماً جديداً لها هو "الدول الماتحة" وهي تسمية فيها نغمة مزيفة هي نغمة "التفضل والتصدق"، هي في الحقيقة دول عدوة من الطراز الأول، بل هي العدو الأول. وهي وإن منحت البعض منا شيئاً فهو قليل من كثير نهفته إبان حقبة الاستعمار وبعدها عبر التبادل التجاري الراجح لصالحها، اي غير المتكافئ، كما ان من يتمول منها لا بد ان يخدم اجندتها. يبدو هذا التقوُّل من جانبي حاداً وشرساً واستفزازياً. ربما. ولكنه حقيقي جداً. فلست مؤسسة علاقات دولية دبلوماسية، ولا منظمة غير حكومية تتمول من الغرب الراسمالي، ولست كاتباً يعيش على كتابة ابحاث وتقارير لمنظمات غير حكومية محلية أو اجنبية مقابل عشرات آلاف الدولارات، ولست ادارة مؤسسة محلية ذات طابع عام تتوخى هباتاً ومنحاً من الاجنبي. بل جزء من المجتمع ودوري ككاتب هو كشف الحقيقة وقولها كي لا يتورط البلد في الانخداع بقيادات أسست منظمات غير حكومية وتلفتت ملايين الدولارات من الاجنبي، وأخذت تهب عشرات آلاف الدولارات لهذا النادي ولذلك المجلس القروي كي نجندهم (ترشيهم) لانتخاب مديرها في يوم قادم، أي عندما تقوم واشنطن بتشكيل حكومة فلسطينية صافية خالصة من أدواتها.

إن هذا الطريق في صناعة "قيادات" جديدة، هو تجديد لنفس التشويه الذي خدعنا بزعامات سابقة، ثبت ارتباطها كطبقات حاكمة بالاجنبي. أما الآن فما يحصل هو تمويه قيادات بأغلفة غير حكومية لكي يوصل البلد الى نفس حالة الخضوع للاجنبي مما يعيق المسيرة عقدين او ثلاثة اضافية!

دون موارد او دبلوماسية، فإن تمويل المنظمات غير الحكومية هو من الدول الراسمالية الغربية، أي أوروبا والولايات المتحدة وكندا واليابان. وهي جميعاً دول معادية لامتنا ولو بدرجات. فالولايات المتحدة وبريطانيا عدو يحاربنا علناً ويحتل الوطن العربي وبشكل مباشر ولا نقصد العراق فقط. إن لأوروبا الغربية في وطننا تراث استعماري دموي عدواني يجدد حسب الفرصة، كما حصل في عدوان 1991

على العراق. كل لقمة خبز، أو كأس نبيذ يشربونه في الغرب الراسمالي فيه جزء من دماء أهلنا نحن العرب أو الإفارقة أو الإصلايين في الأمريكتين أو في آسيا أو استزاليا. وبدورها فإن أوروبا الشرقية جاهزة كي تترزق من تذييلها لأمريكا وبريطانيا في العدوان على الوطن العربي كما حصل في العدوان الأخير على العراق 2003. أما اليابان، فلم تسمح لها أمريكا بأن ترسل جيشها يعد إلى الخارج. فالعبرة إذن في حقيقة أن الدول الرأسمالية التي احتلت ودمرت واستعمرت الوطن العربي بما فيه فلسطين في مراحلها الرأسمالية الثلاثة، أي:

• الرأسمالية في مرحلة الاستعمار

• والرأسمالية في مرحلة الامبريالية

• واليوم الرأسمالية في مرحلة العولمة.

هذه الدول لن تتحول بضربة ساحر إلى أصدقاء محبين للامة العربية. فعلى سبيل المثال، حين نذكر بريطانيا وفرنسا، فإننا نتحدث عن "اعرق" الدول عداوة للامة العربية منذ أكثر من قرنين من الزمان (احتلال عدن والجزائر ومصر في القرن التاسع عشر، واحتلال سوريا ومراكش ولبنان والعراق وفلسطين... الخ في القرن العشرين) أما الولايات المتحدة، فبدأت الاحتلال المباشر للوطن العربي في حقبة العولمة ولا سيما في القرن الحادي والعشرين. وعليه، نحن لا نكتب هنا لغواً ولا خطاباً حماسياً، وإن كنا لا نخفي قرارنا بالتحريض، بل إننا نؤكد حقائقاً لتكيزها في ذهن الناشئة الجديدة ضد طرفين:

• العدو الخارجي الذي احتل ويحتل الوطن

• والعدو الداخلي، أي الانظمة العربية (انظمة الدولة القطرية)<sup>2</sup> التي تقبل باحتلال بلدانها كي تضمن بقائها في السلطة، والمنظمات غير الحكومية والكثير من المثقفين العرب الذين يباركون "عودة الاستعمار" ويعيشون على فئات موائده.

فهل من شك في أن هؤلاء أعداء؟ وإذا لم يكن هؤلاء أعداءً بعد كل هذا، فما هي الحال التي ان يجب يكون عليه العدو؟ إن من لا يعتبر هؤلاء أعداءً هو من يرتزق منهم سواء ارتزاقاً سياسياً، أي تنبئته في نظام حكم، أو ارتزاقاً ثقافياً حيث يعيش من إقامة مركز ابحاث ودراسات ليصدر أو يرعى دراسة ابحاث مموله من هؤلاء. باختصار، إن هؤلاء الاعداء هم سادة الكثير من رجال/ونساء السياسة والثقافة في الوطن العربي. يرتزق هؤلاء العرب من الغرب الراسمالي ويمنون على بعض الفقراء في الوطن بمساعدات ليمتطوا هؤلاء الفقراء كاصوات انتخابية ذات يوم. ولكن الغرب نفسه كان قد نهب ثروات الوطن العربي ليلقي لقيادة المنظمات غير الحكومية ببعض الفئات، وليوزع هؤلاء بدورهم بعض الفئات بغية كسب ولاء البسطاء المعوزين! فأية

<sup>2</sup> أنظر بهذا الصدد كتاب عادل سمارة، دفاعاً عن دولة الوحدة: إفلاس الدولة القطرية. مبيصدر الكتاب قريباً في بيروت والاراضي المحتلة 1948.

معادلة غريبة هذه؟ ولكن ترى: من منهم الذي ينطبق عليه بيت الشعر الذي نظمه  
الشاعر العربي القديم الزبرقان:

جوعان يأكل من زادي ويطعمني لكي يُقال عظيم القدر مقصود

لا، ليس الامر بكل هذا الغموض، فالغرب الراسمالي ينهب ثروة الامة العربية،  
ويتصدق احيانا على الحكومات و احيانا على مدراء المنظمات غير الحكومية، وهؤلاء  
"يدعون" للتصدق على بعض فقراء الامة. هذا بالضبط تعبير عن مأساة أمة تنهب  
ثرواتها ويعاد جزء بسيط منها لإخضاعها وكسر شوكتها بهذه الاموال على شكل  
صدقات! فاي واقع مريع هذا!

إذن، من نقصد تعريته في هذا البحث هي المنظمات الاجنبية غير الحكومية  
والمنظمات غير الحكومية المحلية التي تم خلقها وتمويلها على يد المنظمات الاجنبية  
والدول الاجنبية وخاصة الدول الرأسمالية الغربية. اضافة الى هذا فان المنظمات غير  
الحكومية المحلية ليست مبنية على قاعدة شعبية في الاساس، كما اشرنا أعلاه، أي  
أن فكرة الابتداء في اقامتها كانت فكرة فردية او من بضعة أفراد، فكرة ادارية مكتبية  
وليست فكرة جماعية محلية نقابية مثلا، لذلك لم تبدأ على أساس أن لها أعضاء  
مؤسسين وجمعية عمومية وأعضاء عاملين بل هي تبدأ بمكاتب ومستخدمين  
كموظفين... الخ.

لقد صيغت هذه التسمية في الخارج، فهي إصطلاح مستورد من مناخ  
اجتماعي سياسي مختلف، ولذا، يجب توخي الدقة في تقييمها. فريما تكون منظمة ما  
قد بدأت في بريطانيا كمنظمة غير حكومية، أي ليست بمبادرة الحكومة، وربما كان  
هدفها تقوية موقع المجتمع المدني، مقابل المجتمع السياسي، أي سلطة الدولة (انظر  
تجربتي ملحق رقم 2). فهي قد بدأت غير حكومية في بلدها. أما في العالم الثالث  
(وضمنه الوطن العربي بما فيه الاراضي المحتلة)، فإن المنظمات غير الحكومية  
الاجنبية هي التي خلقت لها فروعاً فيه، أسمتها المنظمات غير الحكومية. أي ان  
المنظمات غير الحكومية في الارض المحتلة ليست ولادة محلية، إنها ولادة سِفاح  
اجنبي! وهذا يدق جرس إنذار كبير ومزعج.

ولكن، قبل ان نبتعد عن مسألتي المجتمع المدني والمجتمع السياسي، تجدر  
الإشارة الى ان منظمات المجتمع المدني التي ولدت في الغرب الرأسمالي، لم تلد  
بعيداً عن رّجَم الدولة، أي المجتمع السياسي. هي منظمات مسموح لها بالعمل ضمن  
هيمنة نظام حكم الطبقة الراسمالية داخل ذلك البلد. هي منظمات يؤكد وجودها هيمنة  
رأس المال بطريق غير مباشر بدل طريق القمع والعنف المباشرين، أي باختصار،  
ليست بديلاً ثورياً لتغيير النظام السياسي الاجتماعي الاقتصادي الطبقي الحاكم. نحن  
لا نقول بوجود شطبها هناك، ولكننا نقول بوجود تصحيح التصور الذي تزعمه لنا  
عنها المنظمات غير الحكومية المحلية حيث تصور لنا "المجتمع المدني" وكأنه

الطريق الى الجنة. إن التصور المطروح بشأن المجتمع المدني هو تصور يهدف الى استبدال الحزب السياسي الثوري ولا سيما ذي الانتماء الطبقي للطبقات الشعبية والانتماء القومي للوحدة العربية بالمنظمات غير الحكومية، وكل هذا يدور في التحليل الاخير ضمن مصلحة وهيمنة رأس المال. وعلى اية حال، هذا ليس مجال نقاشنا.

هي اذن منظمات غير حكومية، ولكنها تعمل بإذن من الحكومة وضمن رؤية الحكومة للعمل الاجتماعي داخل الدولة الرأسمالية الغربية، اي ضمن مصالح الطبقة الرأسمالية الحاكمة. كما ان هذه المنظمات، وهذا هو الأهم تحصل على تمويلها من الدولة الرأسمالية نفسها، لنتذكر: الدولة العدو لشعبنا العربي. أما المنظمات غير الحكومية المحلية فهي توليدات للاجبية، ممولة منها، أي في النهاية من الدولة الرأسمالية الغربية العدو. لذا، لا معنى لتسميتها غير حكومية. إنها غير حكومية في علاقتها بالحكومة في هذا البلد العربي او ذلك (مصر، الاردن، المناطق المحتلة - التي يسميها أهل التسوية فلسطين). ومع ذلك هي ليست نقيضة للحكومة العربية، فكل واحدة منهما مرتبطة بالاجنبي ولكن بطريقة مختلفة كي تتنافس على التبعية له (انظر لاحقاً). إن أغلب المنظمات غير الحكومية في هذا البلد من العالم الثالث او ذلك، هي إرسالية تبشيرية لمنظمة أجنبية، غير حكومية شكلاً وحكومية فعلاً. انها تحصل على تمويل أجنبي ونفقات ادارية أجنبية وبعد ذلك تخلق هيئة ادارية أو مجلس أمناء في محاولة منها لفرس نفسها في المجتمع من أعلى لأنها لم تنبت في الاساس من القاعدة المجتمعية.

لذلك، فإن التعريف الحقيقي للمنظمة غير الحكومية لا يشتمل على المنظمات الجماهيرية القاعدية والنقابات مثلاً لأن هذه نمت وأثبتت وجودها بشكل مستقل عن الحكومات وحتى كمعارضة للطبقة الحاكمة ولا سيما في البلدان الرأسمالية الغربية، وعلى سبيل المثال المنظمات غير الحكومية المناهضة للعولمة.

إن أي خلط بين المنظمات غير الحكومية والمنظمات القاعدية الحزبية والنقابية... الخ هو خلط خطير مقصود به تمويه وتفطية وشطف وتحسين "ومكيجة" الوجه المتأجنب للمنظمات غير الحكومية. وهو خطير أيضاً لأن لديه مبالغ هائلة من الاموال لطباعة الكتب وامتلاك محطات التلفزة والفضائيات والصحف... الخ. وبالتالي بوسعه قلب مفاهيم وثقافة الجيل الجديد بحيث يعجز هذا الجيل عن التمييز بين المنظمات الاهلية القاعدية (كالحزب وخاصة الثورية والنقابات... الخ) وبين المنظمات غير الحكومية، وبالتالي يبدأ هذا الجيل حياته مستسلماً للارتباط بالسيد الاجنبي كمول، ويبدأ بعيداً عن المواقف السياسية والطبقية الجذرية التي تهدف، وهي وحدها التي تهدف، الى تحرير الارض والاسان.

يعني مصطلح المنظمات غير الحكومية منظمات تتكون اساساً من مكاتب وموظفين وتزعم أنها تعمل من أجل التنمية في حين أنها لا تقوم بذلك. تزعم هذه المنظمات غير الحكومية أن هدفها مساعدة البنية الاجتماعية الاقتصادية والثقافية

بحيث تنجز تنمية في هذه المجالات في بلدان العالم الثالث. وكيف للمنظمات غير الحكومية المكونة من مدراء وموظفين وسكرتيرات ومكاتب خدمات وإعداد أبحاث ودراسات حسب طلب المنظمات غير الحكومية الأجنبية أو سفارات البلدان الرأسمالية الغربية أن تنجز مشروعاً تنموياً! هذه المنظمات غير الحكومية لا يتم تمويلها من أعضائها بل من الانظمة الرأسمالية الأجنبية أو ما تسمى الدول الماتحة، فكيف يمكن للدول الرأسمالية الغربية التي استعمرت هذا الوطن ولا تزال ونهبت ثرواته وأقامت فيه الكيان الصهيوني، كيف لها أن تكون حريصة على "تنميته"!

ولكن، بعيداً عن التحليل العلمي والطبقي والسياسي لهذه الظاهرة، فقد آن لنا ان نقول، إن تقييم المنظمات غير الحكومية هو أمر خلافي جداً. فكل من يعمل في هذه الاوساط هو خير من يعرف إذا كانت تقوم بدور تخريبي أو بدور تنموي، أو بدور وساطة أو سمسة... الخ. نقول هذا لأن اهداف ومصادر تمويل، ومقادير موازنات هذه المنظمات غير الحكومية مجهولة أو سرية إلا عن من يعمل فيها. وبالمناسبة، فإن من يعمل في التطبيع، تطبيع من اي مستوى، حتى لو بشراء رخيص خبز صهيوني، هو أكثر من يعرف بأنه قام بالتطبيع. تماماً كالمسارق، هو أول وأكثر من يعرف أنه لص.

ولكن تجنباً للتعميم المطلق على الأشخاص، لا بد من التفريق أو التمييز بين شخص عمل مع منظمة غير حكومية دون ان يعرف هذه المسألة اصلاً فكشفها واستقال، ومن يعمل لصالح منظمة غير حكومية وعرفها خلال العمل ولكن بناء على حاجته الى راتب لتدبير معيشته، وبين آخر هو مصدر تمويل، ومقيم علاقات حميمة مع مصادر التمويل، وهو مدير (والمدير في هذه المنظمات هو مالك وصاحب عمل) وفي النهاية يخضع المؤسسة وماليتها لانتاج دعاية سياسية له كي يقفز الى موقع سياسي ذات يوم، فيخدم بالضرورة من مولوه! يذكرني هذا بزيارة الى جنوب افريقيا، بعد تفكيك النظام العنصري عام 1995. كنت اسير في شارع بمدينة جوهانسبرج فمررت بمكتبة صغيرة تعرض كتباً اشتراكية. دخلت وقدمت نفسي لصاحب المكتبة، ودعاني في المساء الى مقهى. التقينا وكان بصحبته خمسة آخرون. تحدثنا في أمور عدة الى ان وصل الحديث مسألة المنظمات غير الحكومية والبنك الدولي. بدأ الافارقة في النقاش وكنت مستعماً، فانتقسوا الى مدافع وناقد ومتسائل. أما المدافع فكان يعمل في هذه المؤسسات، والناقد فهما اثنان، واحد يعرفها ولم يعمل وآخر جربها واستقال، وأما المتسائل فلا صورة مكتملة لديه. إكتفيت بدوري انني ضحكت طويلاً. سألتني (ديل) صاحب المكتبة لماذا تضحك؟ قلت: اضحك لأنني اسمع نقاشاً كالذي سمعته في رام الله. نعم، عزيزي القارئ، المنظمات غير الحكومية وأحد سادتها البنك الدولي، ظاهرة عالمية وأهدافها عالمية وجرائمها عالمية والأهم من ذلك ان الاشرار الرأسماليين الذين ورائها عالميين ومعولمين. سمح لي هذا اللقاء



بلقاء اشخاص من البيض والسود، والشيوخ والاسلاميين الذين يرفضون نظام ماندبلا. كان الامر بالنسبة لي مثيراً: حتى ماندبلا غير مقنع لكم! نعم لأنه أزاح اليافطة البيضاء ووضع يافطة سوداء، وبقي راس المال متحكماً في كل شئىء.

لذا، كيف يمكن لنا الثقة بمنظمات ممولة من أجنبي معادي، ويتم تمويلها بطرق سرية، وشروط سرية، واتفاقات سرية. وليس واضح او مؤكد ان كانت قد بدأت تفصح عن بعض مصادرها مؤخراً بعد ضغط السلطة الفلسطينية عليها، وحتى لو فعلت: يظل السؤال حول ماضيها، وحول اسباب اختيار هذه المنظمة وتمويلها وليس تلك! ولماذا تمويل منظمات باسم النساء ومنظمات باسم العمال وأخريات باسم الفلاحين بدل ان تكون هذه "المساعدات" موجهة للاتجاهات والنقابات التي تمثل هذه الطبقات وتلك القطاعات؟

وإذا كان قد بدأ مؤخراً ضغط عليها للكشف عن بعض "عوراتها" أي مصادرها ومقادير تلك المصادر، فإن العودة لما سبق تعني ان أكبر هذه المنظمات بدأت قبل قرابة ثلاثين سنة، وبالتالي خلقت "قطعا سمان بل فيلة" فهل هناك من سيقول لهذه القطط ولأقاربها الذين سجّلت باسمائهم بنايات وأراضي: "من اين لكم هذا؟" لقد تقلب هؤلاء في أحضان المانحين، بدءاً بالاتحاد الأوروبي، وانتهاءً بالبيت الأبيض، والفرانكفونية الثقافية الفرنسية والمنتدى الاقتصادي العالمي المسمى دافوس... وغيرها الكثير. لقد ولغ هؤلاء في "الدم السياسي" للشعب. فكل ما حصلوا عليه، كان باسم الشعب الفلسطيني، وكان المقصود به تمويل أنشطة التسوية السياسية في المنطقة، وبالتالي لعب هؤلاء ولا يزالون دوراً في تصفية السقف السياسي للقضية عبر علاقاتهم الطبيعية مع الكيان الصهيوني والراسمالية الأجنبية المعادية.

لكن الجانب الاخلاقي لا يكفي للتقييم. فمقولة الجانب الاخلاقي، مثالية وحتى ساذجة. فالمصالح المادية الفردية، والثقافة التطبيقية من جهة، والثقافة التابعة لثقافة الطبقات الراسمالية الأجنبية من جهة ثانية تلعبان دور المحدد الاساسي لسلوك من يرتبطون بالمؤسسات الأجنبية ومنها المنظمات غير الحكومية. وعليه، فإن الايديولوجيا والثقافة، وليست الاخلاق - لسوء الحظ - هي التي تحدد مسألة قرار الشخص تجاه المنظمات غير الحكومية سواء اذا عمل معها واستمر، أو عمل معها دون ان يكتشفها واكتشفها وبقي أو تركها، أو لم يعمل معها لأنه يعرفها، أو لأنه لم يحاول العمل معها أو لم يتسنى له ذلك... الخ.

من المهم أن نأخذ في الاعتبار العلاقة بين المنظمات غير الحكومية الأجنبية والانتظمة السياسية الحاكمة في بلدانها، أي بلدان المركز الرأسمالي، بمعنى الاهداف السياسية والتاريخ الاستعماري والسياسات الاستعمارية الحالية لهذه الانتظمة، مما

يسمح بالاستنتاج أن المنظمات غير الحكومية هي شكل جديد من تقاليد الرأسمالية الأوروبية وبعثاتها التي تبشر بثقافة الغرب الرأسمالي مع إختلاف أن المنظمات غير الحكومية في هذه الأيام التي تعمل في بلدان العالم الثالث هي في خدمة المركز الرأسمالي المعولم، أي أن دورها أخطر وأوقح وأوضح تماماً كما هي العولمة. صحيح أن بعض هذه المنظمات غير الحكومية ليست بالضرورة في خدمة الانظمة السياسية الحاكمة في بلدانها، ولذلك يكون السؤال الهام كيف نميز بين الحالتين؟

لا بد من الإشارة الى أن المنظمات غير الحكومية تحاول دائماً تموية أو إخفاء الحبل السري الذي يربطها بالانظمة الرأسمالية الإمبريالية والآن المعولمة لأن هذا يكشف عن علاقتها بهذه الانظمة ويضعها في موقع هش ويقلل من مصداقيتها لدى الجمهور. هذا لأن مثل هذه العلاقة تقوم على قناعة وأهداف الرأسماليات الغربية التي لا تبحث في بلدان المحيط عن حلفاء ولكنها تبحث عن عملاء.

لا يختلف الأمر في الأراضي المحتلة عن الظاهرة العامة للمنظمات غير الحكومية. فقضية المنظمات غير الحكومية قضية خلافية بين الفلسطينيين في الأراضي المحتلة ولذلك يقوم مدراء ومؤيدو هذه المنظمات بالخلط المقصود بين مصطلح المنظمات غير الحكومية ومصطلح العمل الأهلي أو المنظمات الجماهيرية القاعدية والمجتمع المدني. إن التوسيع الاصطناعي لمصطلح منظمات غير حكومية قد وصل حداً من المبالغة والتضليل بحيث إعتبر الاتحادات العمالية كأنها منظمات غير حكومية. إن هدف هذه المبالغة هو التغطية على الوجه والدور الحقيقيين للمنظمات غير الحكومية، وخاصة في المناخ الذي تزداد فيه الشكوك حول دورها ومصادر تمويلها وعلاقتها المتزايدة مع البلدان الغربية الرأسمالية ومع المؤسسات المالية الدولية الرهيبة والإرهابية مالياً ولا سيما البنك الدولي كمؤسسة مالية دولية تشجع على الفساد وترمم الانظمة الديكتاتورية والقمعية في العالم الثالث، ونهاية القائض المحلي في بلدانها لتحوله الى المركز الرأسمالي المعولم. هذه هي الاجندة السرية للبنك الدولي.

وفي الحقيقة فإن البنك الدولي<sup>3</sup> يدعم المنظمات غير الحكومية بشكل قوي ولا سيما في المناطق الخاضعة للسلطة الفلسطينية. وبهذه السياسة يساهم البنك الولي في توسيع الانشطة الزائفة ويغطي بالتالي على عدم تنفيذ أهدافها التي تم إدراجها في أديباتها. يقول تقرير البنك الدولي (2000): "إن المنظمات غير الحكومية على تنوعها، بما فيها الاحزاب السياسية والقاده الدينيين والمنظمات الخيرية، وجمعيات رجال الأعمال المحليين و المنظمات غير الحكومية الاجنبية هي الخيار

<sup>3</sup> أنظر كتاب عادل سمارة، البنك الدولي والحكم الذاتي: الماحون والماحون، منشورات مركز المشرق/العامل للدراسات الثقافية والتنمية، رام الله، 1997.

الاساسي لحوالي 12% من الذين تمت عمليات إستفنائهم أو تم إشتراكهم في حين أن الاحزاب السياسية تشكل أكثر من نصف هذا المجموع<sup>4</sup>.

إن التضييل الرئيسي هنا هو قيام تقرير البنك الدولي بعملية خلط مقصود بين المنظمات غير الحكومية كما أشرنا سابقاً، وبين المنظمات الجماهيرية والاحزاب السياسية من جهة ثانية. لعل ما يدهشني هو كيف سكنت الاحزاب السياسية على قيام البنك الدولي بالمواخاة بينها وبين المنظمات غير الحكومية! وينسحب هذا الحديث، أي الدور المزيف للمنظمات غير الحكومية على موضوع التنمية. إن التنمية هي عملية مجتمعية شاملة سياسية إقتصادية وثقافية وهي إما أن يتم إنجازها على يد نظام سياسي يمثل أكثرية المجتمع أو تتبناها الطبقات الشعبية على شكل التنمية بالحماية الشعبية<sup>5</sup>. وغير هذين النموذجين لا نستطيع تسمية تنمية بل يمكن أن نسمية تحديثاً. وبين المصطلحين موقفان متعاديان متناقضان تناقضاً تناحريراً إذا اردنا وضع الامور في صحيح نصابها. إن المنظمات غير الحكومية ممولة من الخارج ولذلك فهي متأثرة أو تحديداً تحت تأثير الاجنبي باعتبارها ماتحاً. وإذا علمنا ان هذه المنظمات لا تعتمد على نفسها باي قدر من حيث التمويل، فإنها، ونظراً لحاجاتها المالية العالية، لا بد أن تخضع لإملاءات الممولين. وحتى لو كانت الفئة المستهدفة بالخدمة من قبل المنظمة غير الحكومية هي الجمهور الفقير، فإن ميزانيات هذه المنظمة لا تأتي من نفس مجتمعها وإنما من الخارج. وهذا يطرح سؤال ملخصة: كيف يمكن للأظمة الرأسمالية الغربية أن تساعد فقراء العالم الثالث في حين أنها هي التي نهبت بلادهم في فترة الاستعمار الرأسمالي ولا تزال، هي سبب فقرهم ومرضهم وتخلفهم، وهي التي دعمت الأظمة غير الديمقراطية في هذه البلدان ولا تزال وأقامت علاقات تبادل غير متكافئ مع هذه البلدان ولا تزال، وخلقت الكيان الصهيوني وتسلمه بالنووي ولا تزال! لذلك فإن هذه المنظمات وتلك الاظمة تعمل بموجب أجددة لا تحدد محلياً وحتى فيما لو إستهدفت الفقراء، بمعنى أن هذا الاستهداف يتضمن فهما طبقياً جذرياً، إلا أنه عند التطبيق يأخذ شكل الإحسان والصدقات والعمل الخيري وهذه أمور غير تنموية ابداً. أما كون شعبية الاحزاب متدنية، إذا صح ما ورد في التقرير، أو كان ذلك دون مبالغة، فهذا يعني ان خيار الناس هي المنظمات المدعومة من الاجنبي! فلماذا لا يكون خيار الناس هو تجديد الحركة الحزبية؟ لماذا يكون الخيار هو الاعتماد على الممولين من الاجنبي؟

وفي حين أن مختلف المنظمات غير الحكومية، المنظمات التي تعمل في الاراضي الفلسطينية المحتلة عام 1967 وتزعم أن دورها وهدفها هو القيام بالتنمية، فإنها في الحقيقة ممولة من وكالة المساعدات لما وراء البحار في الدول الغربية

<sup>4</sup> تقرير البنك الدولي، الفعاليات في الضفة الغربية وغزة، 2000، ص 83.

<sup>5</sup> فيما يخص التنمية بالحماية الشعبية، انظر عادل سمارة، من احتجاز التطور الى الحماية الشعبية، منشورات كنعان، دمشق 1988.

(أو.د.أيه O.D.A). لذلك فإن أجنديتها مصممة في الخارج على يد البنك الدولي وسفارات البلدان الرأسمالية الغربية... الخ.

هناك عشرات آلاف الكتب من مختلف بلدان العالم التي تنقد الدور الارهابي اقتصادياً للبنك الدولي. ولا يقلل من هذه الحقيقة أن كثيراً من مثقفينا واقتصاديين لا يشرحون هذا لطلابهم، لأنهم إما يؤمنون بوصفات البنك الدولي المميّية، أو لأنهم يقومون بأبحاث مدفوعة الأجر لهذا البنك. وحيثما نرى أن هذا البنك يرعى المنظمات غير الحكومية، ترتعد فرائصنا. يجب أن ترتعد فرائصنا لأن أماننا تحالف مشبوه بين طرفين يفترض أن لكل منهما أجندة مختلفة عن الآخر إلا إذا قرر أحدهما التخلي عن أجنديته. وفي هذا المستوى، وبناء على الدور الواضح للبنك الدولي، يوسع المرء الاستنتاج بأن الزعم الزائف هو موقف المنظمات غير حكومية التي تدعي التنمية ولكن لا تمارسها حيث أن البنك الدولي ليس مرجعاً تنموياً موثوقاً بل هو مؤسسة مضادة للتنمية، إنها مؤسسة تحديث رأسمالي، وهو تحديث لم يحصل حقيقة في بلدان العالم الثالث. ان البنك محكوم بمواقف حكومة الولايات المتحدة اي الدولة التي تقاتل العرب والفلسطينيين نيابة عن الكيان الصهيوني، وتعتدي على كل بلدان العالم الثالث.

من اللافت، بناء على ذلك، ما يسديه البنك الدولي من مديح لدور المنظمات غير الحكومية في مساعدة العملية التنموية في المناطق الخاضعة للسلطة الفلسطينية. وعليه فإن الدور المنسوب لهذه المنظمات في تقرير البنك الدولي لعام 2000 هو أكبر بكثير من حجم هذه المنظمات على أرض الواقع<sup>6</sup>. هذا ناهيك عن الخداع الكامن فيه والممثل في تسمية النقابات والجمعيات.. بأنها مجرد منظمات غير حكومية.

وباعتبارها منظمات أقيمت وتم تمويلها على يد الماتحين الرأسماليين الغربيين والبنك الدولي، فقد إنتهت المنظمات غير الحكومية بأن وضعت نفسها في تحالفات مع الطبقات الكومبرادورية الحاكمة في بلدان العالم الثالث. وفي هذا الصدد، تقدم المناطق الخاضعة للسلطة الفلسطينية نموذجاً حياً، فبالرغم من المنافسة بين كل من المنظمات غير الحكومية والسلطة الفلسطينية، وهي منافسة قائمة على التحكم بأكبر حصة ممكنة من المنح والهيئات ( أنظر لاحقاً)، وبناء على تكوينها أو بنيتها، فإن المنظمات غير الحكومية متابة ماكينه كمبرادور ثقافي تدخل نفسها في تحالف مع الكمبرادور السياسي، وعبر ذلك يتمكن كبار مدرائها من الحصول لقاء ذلك على ثروة كبيرة بحيث يتحولون هم أنفسهم الى رأسماليين. ان نقطة اللقاء الرئيسية بين السلطة والمنظمات غير الحكومية هما التسوية والحصول على تمويل من الاجنبي.

<sup>6</sup> انظر على سبيل المثال، نفس المصدر السابق تقرير البنك الدولي لعام 2000، ص 17.

## المنظمات غير الحكومية نتاج مرحلة خاصة

بدأت ظاهرة المنظمات غير الحكومية خلال العقود الثلاثة الاخيرة من القرن العشرين، التي هي جزء من فترة ما بعد الحرب الباردة. بل انها جزء من سياسة الحرب الباردة للمركز الراسمالي الامبريالي حيث تسمح لمؤسسات ودعاة هذا المركز بالدخول الى نسيج المجتمعات التي اكتوت بلهيب الراسمالية الامبريالية مغطاة بالمنظمات غير الحكومية حيث تخفي هذه المنظمات ذلك الوجه القبيح للمركز الراسمالي الامبريالي. ولا شك أن إدراكنا لحقيقتها جاء متأخراً وعدم إدراك البعض منا ذلك بعد هو على الأقل دليل نجاحها في تمرير مهمتها. لقد تولدت في فترة بالتوازي مع التغيير في ميزان القوة والقوى الاجتماعية داخل، وفي ما بين الكتلتين الاشتراكية والرأسمالية. فخلال فترة السبعينات من القرن العشرين كانت معظم بلدان محيط الاتحاد السوفييتي السابق وخاصة البعيدة منها في آسيا وإفريقيا قد تفككت وتحولت الى توابع للنظام الرأسمالي العالمي. وفي الفترة ما بين 1985-1990 تم تفكك المحيط القريب للاتحاد السوفييتي أي أوروبا الشرقية، الى ان تفكك الاتحاد السوفييتي نفسه. وتحت قيادة الطبقات الرأسمالية الكميراذورية، دخلت هذه البلدان في عملية فك إرتباط تدريجي عن المعسكر الاشتراكي وأخذت تربط نفسها ثانية بالمركز الرأسمالي الامبريالي<sup>7</sup>.

لقد تم استخدام المنظمات غير الحكومية كغطاء لإخفاء الوجه الامبريالي القبيح في عملة داخل بلدان العالم الثالث التي كانت قد عانت طويلاً تحت النظام الاستعماري الرأسمالي الغربي ولاحقاً تحت النظام الامبريالي والآن تحت العولمة، اي عانت من عدو حقيقي. لقد تم استخدام الانظمة الرأسمالية الغربية الصغيرة لتلعب دوراً في هذا الصدد (النرويج والسويد والدنمارك على سبيل المثال) ولذلك أسميها في هذا السياق ( الحكومات غير الحكومية). إن دورها في التسلل الى العالم الثالث أسهل من دور الدول الرأسمالية الاستعمارية الكلاسيكية لأن هذه البلدان، النرويج مثلاً، ليس لها تراث إستعماري في بلدان المحيط، وخاصة الوطن العربي، لذا، لا يكون وجهها منقراً كوجه الامبرياليات ذات التراث الدموي في العالم الثالث<sup>8</sup>. وهكذا فقد خدمت النرويج السياسة الامبريالية الأمريكية في الوطن العربي وخاصة فلسطين كما لو كانت مجرد منظمة أمريكية غير حكومية. لقد عملت منظمة "فافو" النرويجية في الضفة والقطاع تحت زعم بأنها متفرعة عن إتحاد العمال النرويجي، لكنها في الحقيقة هي نفس المنظمة غير الحكومية التي أدارت مختلف التحضيرات اللازمة

<sup>7</sup> انظر عادل سمارة، الاتحاد السوفييتي من الثورة الى الانهيار: الاسباب والدروس. (اعداد)، مؤتمر الاممية الشيوعية، بروكسل، بلجيكا، 1998، ص ص 223-237. (بالانجليزية).

<sup>8</sup> قرر المركز الثقافي العربي في السويد عام 2001 ان تشمل نشاطاته المسماة (53 سنة على مشكلة اللاجئين الفلسطينيين) على جزء عن النكبة، الا ان وزارة الثقافة السويدية منعت النشاط برفضها تمويله. عن جريدة القدس العربي، يوم 14 آب، 2001، لندن.

لمفاوضات أو سلو سيئة الصيت، حيث كانت الاداة الرئيسية لذلك من خلال دور فريق من الاكاديميين الفلسطينيين. لقد أصبح الكثير من هؤلاء الاكاديميين أعضاء في مفاوضات مدريد ولاحقاً أو سلوا وبشكل خاص الفريق الذيفاوض على حقوق اللاجئين الفلسطينيين. ومن الطريف والمضحك ان هؤلاء المثقفين ومدراء المنظمات غير الحكومية قد فاضوا على أو سلو واحتفلوا به، وعندما تفجرت الانتفاضة الثانية واتضح تفاهة أو سلو أخذنا نرى هؤلاء أكثر الناقدين لأو سلو لا بل وكأنهم كانوا قد ناضلوا واعتقلوا وهم يعارضونه! اما الدنمارك، فهي التي ولدت مجموعة كوبنهاجن، وهي مجموعة من التطبعيين الداعين لأكبر استسلام ممكن، وهي مكونة من منظمات غير حكومية فلسطينية ودنماركية. ومصرية وإردنية، ومن مؤسسيها د. سعد الدين ابراهيم (من مصر) الذي أدين كمدير لمنظمة غير حكومية بالتجسس لصالح دول أجنبية، ومن الاراضي المحتلة فيها المنظمة غير الحكومية "باتوراما". والاهم من كل هذا ان ما نعرفه قليل وبالصدفة.

ومن ناحية عملية فإن ظاهرة المنظمات غير الحكومية أتت مثابة أداة جديدة للعولمة، التي هي التطورات الاخيرة لهيمنة رأس المال وسيطرته على العالم. وخلال هذه الهيمنة حصل أن تدهور المثقفون والاكاديميون والحكام الكميرادور في بلدان المحيط الى مستوى إعلان الولاء التام للرأسمالية الامبريالية في مرحلة العولمة. ويتحديد أكثر فان ظاهرة المنظمات غير الحكومية هي احدى متطلبات عولمة رأس المال في هيمنته على العالم الثالث بشكل خاص.

ترافقت ظاهرة المنظمات غير الحكومية أيضا مع أزمة المدبونية في العالم الثالث عندما فشلت بلدان المحيط في دفع ديونها سواء أقساط الديون أو خدماتها، ولا سيما خلال ثمانينات القرن العشرين وهو العقد المسمى "عقد التنمية الضائع"، على حد تعبير الامم المتحدة. كانت انظمة العالم الثالث خلال هذا العقد فقيرة الى حد عجزها عن أن تقاوم الاغراء المالي الكبير نسبيا (نظراً لفقرها) الذي كان يوسع المنظمات غير الحكومية أن توفره لها، سواء على شكل رشوات لمن هم في السلطة أو من خلال ما تقدمه من خدمات ونفقات على مكاتبها وموظفيها تحت تسمية التنمية باعتبار أن هذه الاموال تصب في الدورة المالية للبلد. وعلى الاغلب فإن كميات كبيرة من هذه الاموال تصرف على الفساد حيث تقدم السلطات في هذه البلدان تسهيلات للمنظمات غير الحكومية مقابل حصة من القلوس. ولكي تقوي موقع المنظمات غير الحكومية فقد وسعت الانظمة الرأسمالية الغربية ميزانيات هذه المنظمات على حساب الميزانيات التي كانت هذه الدول تخصصها كمساعدات رسمية لحكومات العالم الثالث فيما يسمى وكالة تنمية ما وراء البحار (أو.دي.ايه).

## المنظمات غير الحكومية تحل محل وكالة التنمية لما وراء البحار

باعتبارها ذات وجه مخفي أو مقنع فإن المنظمات غير الحكومية أصبحت مفضلة لدى دوائر الحكومات الغربية التي تقدم مساعدات لدول أجنبية. وهذا ينسجم مع تحليلنا الوارد أعلاه. ويمثل هذه الإمكانيات فإن المنظمات غير الحكومية قادرة على أن تلعب دوراً أكثر "فائدة" للدول المتاححة.

"حلت المنظمات غير الحكومية، خلال العقدين الماضيين، محل الحكومات: فهي تفترض، على الأغلب، أن إحدى فوائد المنظمات غير الحكومية كإمانة في حجمها الأصغر ومرونتها في تقديم المساعدات الرسمية مقارنة مع البيروقراطية الضخمة لمؤسسات الدولة. والآن، فإن عدداً من المنظمات غير الحكومية، كبيرة الحجم نسبياً، تتمتع باستخدام كميات من الأموال أكثر من مقادير الأموال الموضوعة تحت تصرف وكالات المساعدات الأجنبية الرسمية. فعلى سبيل المثال، كانت المساعدات المقدمة من خدمة الإغاثة الكاثوليكية عام 1985، حوالي 437 مليون \$ مقارنة بـ 426 مليون \$ كمساعدات حكومية من بلجيكا، وكانت حصة منظمة كير 247 مليون \$ - مقارنة بما قدمته النمسا وهو 258 مليون \$ وفي عام 1989 كانت ميزانية منظمة أوكسفام البريطانية 119 مليون دولار أي أعلى مما قدمته حكومة نيوزيلندا كميزانية للمساعدات الأجنبية وهي 104 مليون \$.

وفي هذا الوقت ازداد حجم الكثير من المنظمات غير الحكومية بشكل متسارع كما ازداد عددها وخاصة عندما اتجهت الحكومات لزيادة مخصصاتها على حساب مخصصات مؤسسات التنمية لما وراء البحار. تقدر الحصة الكلية من المساهمات الخاصة بـ 1.75% من الانتاج القومي الاجمالي (ان ما يقدم منه للعالم الثالث هو 2%). وإذا ما أضيفت المساهمات العامة بما فيها تبرعات المنظمات الطوعية الخاصة يصبح ما هو في اليد قرابة 0,5% من الانتاج الاهلي الاجمالي (أي ما يقارب الحجم الكلي للنفقات الدفاعية التي هي 0,6% من الانتاج القومي الاجمالي). ففي المملكة المتحدة وصلت المساعدات الخاصة كصدقات الى قرابة 2 بليون جنية استرليني 0,58 من الانتاج القومي الاجمالي، وهي النسبة التي يذهب 6.5% منها الى العالم الثالث.

ومن بين كافة أعضاء منظمة الدول الصناعية المتقدمة، كانت كل من استراليا والنمسا وفرنسا قد ساهمت بالحصة الأدنى للمنظمات غير الحكومية بعد الحكومة البريطانية أي أقل منها، وهكذا كانت بريطانيا إحدى أوائل الدول التي أخذت تقدم دعماً هاماً لمنظماتها غير الحكومية. ففي عام 1971 ساهمت الحكومة البريطانية بحوالي 8% من كامل المساعدات الرسمية التي قدمتها منظمة البلدان

الصناعية المتقدمة، وما أن حل عام 1979 حتى هبطت هذه النسبة الى 1.6%، وهبطت عام 1986 الى 0.6%. لقد زادت حكومات أخرى ما تقدمه من مساعدات بشكل سريع في حين أن الحكومة البريطانية لم تفعل ذلك. إن إختزال وكالات التنمية لما وراء البحار في المنظمات غير الحكومية دفع حكومات البلدان التابعة الى الاحتجاج حيث أخذت تطالب بحصص لها. وعلية فقد وصلت المنظمات غير الحكومية والحكومات التابعة الى وضعية التنافس فيما بينها على السيطرة على حصتها من الهبات وحيث خلقت الدول المانحة هذه المناسبة فقد ضمنت لنفسها ولاء الطرفين في نفس الوقت<sup>9</sup>. لا يحتاج هذا المقتطف الى مزيد من التوضيح، فهو يؤكد حقيقتين:

• الاولى: ان المنظمات غير الحكومية تتمول من الانظمة الغربية الراسمالية الحاكمة.

• والثانية: ان الحكومات والمنظمات غير الحكومية في العالم الثالث تترزق من السيد الاجنبي.

يقول الجنرال البرازيلي نلتون سيركوزا، لقد أنفقت المنظمات غير الحكومية 700 مليون \$ في البرازيل عام 1994<sup>10</sup>. فإذا ما أنفقت المنظمات غير الحكومية عشرات ملايين الدولارات في الضفة الغربية وقطاع غزة (أنظر لاحقاً)، فهذا يعني أن كمية الاموال المنفقة في البرازيل ضئيلة جداً إذا ما قارنا عدد سكان البرازيل بعدد سكان المناطق الخاضعة للسلطة الفلسطينية ( أنظر لاحقاً) وهذا مؤشر على حجم الاهتمام ومدى التركيز الذي تقوم به بلدان المركز الراسمالي المعولم في المناطق المحتلة. وباختصار، تنفق المنظمات غير الحكومية ولا سيما الدولية منها، بشكل جماعي ما يقارب تسعة الى عشرة بلايين دولار سنوياً<sup>11</sup>.

وكما أشرنا في عدة مواضع، فإن الزيادة المتواصلة في حصص المنظمات غير الحكومية على حساب وكالات التنمية لما وراء البحار، لا يعني أن هذه الاموال كافية للتنمية الحقيقية. وهذا ينقض المبالغة التي وردت في تقرير البنك الدولي الذي يقول:

"يعكس مستوى المساعدة ذلك الاهتمام الكبير الذي تولية الدول المانحة في مساعدتها في عملية السلام في الشرق الاوسط. وفي الحقيقة، فقد بلغت حصة كل شخص من سكان الضفة والقطاع من المساعدات الامريكية قرابة

<sup>9</sup> انظر جون كلارك، تحديد التنمية: دور المنظمات الطوعية، ص ص 42-43 منشورات كوماربان، 1991.

<sup>10</sup> نقلا عن اكسكيوتيف انيلاجنس ريفيو، عدد 7 نوفمبر، 1997، المجد 24، رقم 54، ص 52.

<sup>11</sup> انظر نشرة تنمية، العدد 2 سنة 1995، منشورات منظمة للتعاون، جنيف.



\$175 عام 1997، وهذا يمثل أحد أعلى مستويات حصة الفرد من المساعدات الحكومية الرسمية التنموية في أي مكان في العالم<sup>12</sup>. ولكن، حتى لو كانت الأرقام والمقايير صحيحة، يبقى السؤال موجه الى من تلقوا هذه المساعدات، أي السلطة الفلسطينية والمنظمات غير الحكومية هو: أين ذهبت وكيف صرفت. فقد اعتبرت السلطة الفلسطينية ان المساعدات التي حصلت عليها مثابة مكافأة لها على عقد تسوية مع الكيان الصهيوني فتصرفت بهذه المساعدات على هواها. أما المنظمات غير الحكومية فليس هناك من يسألها ماذا فعلت بالاموال؟ بل لا احد يعرف ما الذي جمعتة من اموال. لذلك، فإنه اذا كان هناك من ينتقد السلطة الفلسطينية على سوء تصرفها المالي، فإن المنظمات غير الحكومية محررة من أية مساءلة. وبشكل خاص، فإن الدول المانحة والبنك الدولي قد ركزت في السنوات الاخيرة على فساد السلطة، ولكنها تجاهلت فساد المنظمات غير الحكومية. والسؤال: لماذا!

واضح تماماً أن البلدان المانحة، والمنظمات غير الحكومية والبنك الدولي تريد من الشعب الفلسطيني أن يتطلع طعم التسوية ويقبل بالسلام الزائف المتمثل في إتفاقية أوسلو "سلام رأس المال". وتدعى هذه الاطراف بأنهم يحايون الضفة والقطاع من خلال زيادة حصتها من المساعدات لهذه المناطق. وعلى الرغم من ان تقليص ميزانية وكالة التنمية الدولية بشكل عام، لصالح المنظمات غير الحكومية، لا يزال واضحاً أن ميزانية المنظمات غير الحكومية ليست بكل هذه الضخامة إذا نظرنا لها بموجب زعمها أنها مساعدات لانجاز تنمية، إضافة الى أنها عرضة للتناقص في المستقبل.

يقول تقرير البنك الدولي لعام 2000 :  
"إن كافة هذه المؤشرات قد تتفاقم أكثر من خلال التقليص العام في المساعدات التنموية الرسمية مقابل زيادة حاجة البلدان المتلقية للمساعدات في ظل ندرة مصادر المساعدة. لقد هبطت مساعدات وكالة التنمية لما وراء البحار بنسبة 18% من حيث قيمتها الاسمية و21% من حيث القيمة الفعلية بين عامي 1994 - 1997 (وهي آخر سنة توفرت فيها معطيات). وخلال نفس هذه الفترة، فإن نسبة ما قدمت وكالة التنمية لما وراء البحار الى الضفة الغربية وقطاع غزة قد ازدادت فعلياً، من 0.78 % الى 1.24% طبقاً للمعطيات المتوفرة من منظمة البلدان الصناعية المتقدمة. إن تقليصاً أكثر لوكالة المساعدات لما وراء البحار هو أمر مؤكد حيث سيلقي بظلال سلبية على مستقبل موارد الضفة الغربية وقطاع غزة. وهذا يمكن أن يؤدي الى إلحاق أضرار بالحاجات المتنافسة من قبل الطوارئ الاتسانية في أماكن

<sup>12</sup>تقرير البنك الدولي لعام 2000، ص 17،

أخرى من العالم مثل جهود إحلال السلام في كوسوفو و تيمور الشرقية على سبيل المثال<sup>13</sup>.  
هذا إضافة الى حقيقة أن كمية الاموال نفسها أقل مما هو ضروري للتنمية، وتجدر الإشارة الى أن هذه الميزانيات الصغيرة لا تتفق بشكل مباشر. وإذا صح الزعم بأن الدول المانحة تحابي الضفة الغربية وقطاع غزة، فإن هدفها من ذلك هو تقوية أو تثبيت السلام الزائف فيهما تجاه العدو الصهيوني ولصالحه. ويكون السؤال حينذاك ما هو الهدف من خلق السلام الزائف؟ كيف ينظر البنك الدولي والدول المانحة والمنظمات غير الحكومية للإنتفاضة الثانية الذي قام بها الشعب الفلسطيني ضد هذا السلام؟ هل سيغيرون موقفهم بناء على ذلك أم سوف يعاقبوا الفلسطينيين في الضفة والقطاع؟ في الحقيقة، فإنهم يعاقبون! إن البلدان المانحة هي البلدان الوحيدة في العالم التي لم تحتج على قيام الكيان الصهيوني بارتكاب مذابح وبتدمير إقتصادي في الضفة والقطاع. وحتى إذا ما كانت حصة الفرد من هذه المساعدات 175 دولار، فهل تذهب حقيقة الى أيدي الناس، وحتى لو ذهبت فهل هي كافية!

### تنمية مقترحة ولكن لم تنفذ

تجدر الإشارة الى أن الميزانيات الصغيرة نسبياً المخصصة للمنظمات غير الحكومية هي إحدى الوسائل المناسبة لتقييم نجاحاتها في إنجاز أهدافها المعلنة في التنمية. فالتنمية لا بد أن تتم على نطاق وطني شامل لأنها مشروع أو سياسة من أجل دول وليست من أجل أفراد. وفي هذا السياق، فإن ميزانيات المنظمات غير الحكومية، حتى لو بدت كبيرة نسبياً مقارنة بحاجات الأفراد، رواتبهم، الصدقات، الفساد، فإنها ليست كبيرة بما يكفي لسد حاجات التنمية الوطنية. وهذا ينفي زعم المنظمات غير الحكومية بأن هدفها هو المساهمة في العملية التنموية. إن المانحين بما هم مصدر ميزانيات المنظمات غير الحكومية، هم في الحقيقة أحد الأسباب الرئيسية في تخلف بلدان العالم الثالث كما أنهم لا زالوا يساهمون في إحتجاز تطور هذه البلدان.

وحيث نقول أن الامبريالية هي قوة دفع رئيسية في إتجاهات التخلف في بلدان العالم الثالث، فليس هذا مجرد إتهام أو إحالة اسباب التخلف على عوامل خارجية. إن المانحين حالياً هم إمتداد للأظمة الرأسمالية الاستعمارية في بلدان العالم الثالث لأنهم كانوا قد نهبوا موارد وثروات هذه البلدان ونصبوا عملائهم ووكلائهم حكماً عليها في فترة ما بعد الاستعمار. إن هؤلاء الحكام هم ممثلين للتجار الذين تحولوا لاحقاً الى طبقة رأسمالية "كمبرادور"، التي لعبت دوراً في إحتجاز تطور بلدان

<sup>13</sup> نفس المصدر، تقرير البنك الدولي لعام 2000، ص 24.

العالم الثالث. إن قيام دول المركز الرأسمالي بحماية هذه الانظمة، إضافة الى احتجاز التنمية فيها قاد الى احتجاز الديمقراطية، ناهيك عن ذكر التبادل غير المتكافئ<sup>14</sup>. يبدو أن الميزانيات الضئيلة للمنظمات غير الحكومية هي السبب في تركيزها على العمل الخيري والصدقات ومساعدة الفقراء وتقديم الخدمات المجانية وليس على التنمية، هذا بعد أن تضمن رواتب مجزية لمدرائها. أما تبريرهم لهذا فهو يزعم أن ما تحتاج التنمية في هذا المجتمع ليس إلا رأسمال صغير وهذا يبرز قضيتين أساسيتين :

\*الاولى: إن هذا النمط من التنمية يتبنى ويشجع الثقافة الخاصة والفردية، في حين أن ما هو مطلوب هو تعاون جماعي في الاقتصاد والاجتماع والثقافة.

\*والثانية: إن هذه الكميات المحدودة من الارصدة تخلق مشاريعاً صغيرة وضعيفة عاجزة عن المنافسة في السوق الرأسمالي. وهذا أحد الأسباب في أن معظمها قد إنهار. إن الطريقة الوحيدة أمام هذه المشاريع لكي تنافس هي أن تعمل على أساس تعاوني. وفي هذا الصدد يقول تقرير البنك الدولي:

" في النصف الاول من عام 1999، وزعت المنظمات غير الحكومية حوالي 15 مليون \$ أمريكي على شكل قروض. ورغم أن هذا يشكل أقل من 2% من قروض البنوك التجارية في تلك الفترة فإن هذه البرامج تركز بالضبط على الفقراء، الذين هم بدورهم لا يملكون التسهيلات المناسبة للحصول أو الوصول الى الاعتمادات ومجال الاستحداث التي يمثلها. هناك بعض القروض المقدمة ضمن برامج مثل تلك التي يديرها صندوق التنمية الفلسطيني تحاول أن تلبي حاجات المشاريع المتوسطة والصغيرة على مستوى تقديم الخدمات الاستشارية والمالية. إن لدى المنظمات غير الحكومية دوراً هاماً لكي تلعبه في كافة هذه المناطق جنباً الى جنب مع مبادرات هدفها تسهيل تطوير القطاع الخاص"<sup>15</sup>.

وبناء على حقيقة ان القروض المقدمة للمشاريع الخاصة هي قروض صغيرة، فإن هذه المشاريع عادة ما تنهار في مواجهة الضائقة الاسرية أو الظروف الاجتماعية أو المالية السيئة. وعالية يبقى الفقير فقيراً ولكن هذ المرة يصبح تحت طائلة دين كبير. لم يتفوه البنك الدولي ولو بكلمة عن التعاونيات كما لم تقم المنظمات غير الحكومية بأي عمل تعاوني. وبعد كل هذا يصبح من الضروري السؤال من الذي يقود الاخر! تقول الحقيقة أن كليهما، البنك الدولي والمنظمات غير الحكومية، يقوموا

<sup>14</sup> كلن هناك املا كبيرا في ان بلدان العالم الثالث سوف تتجاوز فترة ما بعد الاستعمار باعتبارها فترة انتقالية. ولسوء الحظ لم يكن الامر على هذا النحو. فقد اعقبت فترة ما بعد الاستعمار فترات مشابهة لفترة الاستعمار نفسها، فترة الاستعمار المعولم.

<sup>15</sup> تقرير البنك الدولي لعام 2000، ص 49.

بإعادة تثقيف الطبقات الشعبية بإيديولوجيا السوق. إن ما يسهل مهمة البنك الدولي، والمنظمات غير الحكومية والسلطة الفلسطينية باعتبارهم فريق في خدمة القطاع الخاص، أي ضد التنمية، هو حقيقة أن معظم اليساريين والتقدميين والاشتراكيين والنشطاء القوميين الذين يفترض أن يعارضوا التحديث الرأسمالي، قد أصبحوا هم أنفسهم مندمجين في هذا الشكل من التحديث و معارضين أو معيقين للتنمية بالحماية الشعبية، هذا النموذج الذي إكتسب شرعيته في الانتفاضة الأولى وتأكدت في الانتفاضة الثانية.

في فترة معينة، اتخذت أنشطة المنظمات غير الحكومية شكل عمل خيري. وهكذا فإنه في أعقاب تجربة ثمانينات وتسعينات القرن الماضي أصبح واضحاً أن المتاحين، إما كانوا يديرون شكلاً من العمل الرأسمالي. فقد كانوا يقدمون قروضاً ويجنون فوائداً وعندما فشلت معظم هذه المشاريع توجه معظم المتاحين الى تقديم معظم الخدمات على شكل مساعدات فنية. فقد بدأت هذه السياسة الجديدة حتى قبل فترة مجيء السلطة الفلسطينية. وعندما برز المتاحون بشكل مباشر في المشهد خلال فترة حكم السلطة الفلسطينية زادوا من التحول الى وتشجيع المساعدات الفنية الامر الذي سمح لهم بتجنب أي نقد في حالة فشل المشاريع. كانت هذه المؤسسات الغربية قادرة على إسترداد معظم ما قدمته للشعب الفلسطيني وخاصة من خلال تعيين رواتب عالية جداً للخبراء الرأسماليين الغربيين أو من خلال إرسال فلسطينيين الى الخارج في أوروبا وأمريكا لتلقي التدريب. وهذا ما أثار حفيظة بعض الرسميين في السلطة الفلسطينية باعتبارهم مستفيدين من فلوس المتاحين. يشير تقرير البنك الدولي:

"انه بناء على ما قاله مسؤولون فلسطينيون كبار، فإن المساعدات الفنية هي نشاطات مساعدة يمكن أن تشكل نصف دعم المتاحين من رأسمال أي مشروع. والحقيقة أن هناك تصور واسع بين الفلسطينيين المهتمين بالمساعدات بأن لدى المتاحين القدرة بحيث يفرضون الخبراء المنتهين إليهم على أي مشروع مما يلعب دوراً كبيراً في إعادة تشكيل الأولويات المطروحة"<sup>16</sup>.

إن المساعدات الفنية هي إصطلاح غامض يصعب قياسه مقارنة بالمشاريع الإنتاجية التي هي حالة مادية على الأرض. وبناء على ذلك فإن المنظمات غير الحكومية إنما تقوم بمهمة خيرية وليست تنموية. وحتى المشاريع "الإنتاجية" فهي مشاريع يتم تغطية عجزها بشكل دائم من قبل الاطراف الممولة لأنها ليست مشاريعاً إنتاجية قائمة على اساس تنموي جماعي وإنما قائمة على اساس التنفع الفردي. هذا إضافة الى الخدمات التي تقدمها هذه المنظمات سواء الصحية او "الثقافية"... الخ.

<sup>16</sup> نفس المصدر تقرير البنك الدولي لعام 2000، ص 109.

ففي تقديم هذه الخدمات تجري التغطية على الأساليب الفاسدة والمحسوبة في استخدام الاموال. على ان الامر الاخطر هو ان تعويد الناس على تلقي خدمات مجانية حتى لو صحية، هي تعميق لتقافة "بطاقة-كرت المؤمن" التي سادت ولا تزال اوساط الشعب الفلسطيني في أعقاب احتلال عام 1948. ان متلقي الخدمات هو طرف سالب، ضعيف، مكسور النفسية بالضرورة، سواء كان فرداً جرى تشغيله او نادٍ حصل على دعم مالي لإصدار نشرة... لا يجرؤ على النقد ولا يحق له النقد وإذا انتقد حتى بحق، فإنه يبدو كالجشع الذي يطمع في مزيد. وعليه، فإن متلقي الخدمات شخص سهل التحكم به وتوجيهه لصالح، أو هكذا يقصد على الأقل، من يقدم له الخدمات. وهكذا يتم تسخير هؤلاء للترويج السياسي لمن يقدم لهم خدمات هي في الأساس ليست من جيبه بل من السيد الاميركي، وهي خدمات تحت غطاء صحي ولكن هدفها سياسي، اي تجنيد سياسي لصالح من يقدم المساعدات ومن يمولوه كي يتمكن من تقديمها، وهي في النهاية موجهة لتحسين صورة الدول العدو التي تقدم المساعدات عبر المنظمة غير الحكومية المحلية التي تتغذى بنشاط انساني، وهذه عملية تبرر الاستعمار تماما كما يحدث في العراق اليوم حيث يعتبر البعض ان الاحتلال الاميركي للعراق تحريراً. وهذه الاثشطة هي في معظم الاحيان اثنشطة خيرية التي يصعب قياسها ايضاً سيما أنها ليست قائمة على أساس تنموي.

تقوم الحكومة الامريكية من خلال وكالة المساعدات يو.أس.إيد. بالتأثير بشكل كبير على المنظمات غير الحكومية وعلى صياغة أهداف هذه المنظمات بحيث تندرج ضمن سياستها الخارجية وأهدافها من المساعدات... هناك إهتمام متزايد يشير الى أن الحكومة تخبر المنظمات غير الحكومية بشكل متزايد عن المشاريع التي عليها القيام بها عندما تقدم طلبات التمويل... هناك إشارة تحذيرية كانت قد حصلت عام 1982 بأن المنظمات غير الحكومية إنما تقوم بتقويض نفسها في عملية البحث عن تمويل رسمي. لأن فساد المنظمات غير الحكومية سوف يكون هو اللعبة السياسية في السنوات المقبلة بل إنه يحدث الآن... فلا بد لها أن تفسد في سياق العملية، لأنها سوف تحصل على أموال كافية لمشاريعها في حين أن بقية جوانب برنامج التنمية سوف تعاني من قلة التمويل<sup>17</sup>.

وخلال فترة حكم السلطة الفلسطينية، لم يتراجع دور المنظمات غير الحكومية ولم يتم تقليص نطاق عملها. وفي الحقيقة لقد توسعت الى حد أن كل من المنظمات غير الحكومية والسلطة الفلسطينية أخذت تنافس إحداهما الأخرى على الحصول على التمويل. تصبح هذه المنافسة مفهومة لأن أسس عملها متطابقة، مثلاً إستهداف أو دعم القطاع الخاص وتعميم إيديولوجيا السوق. كما أن سياسة كليهما متماثلة: مثلاً التطبيع مع الاحتلال الصهيوني وتسويق التسوية، ورفض المقاومة وحتى شجبتها. إن الفرق بينهما يقوم على من الذي سوف يتحكم بأموال المانحين:

<sup>17</sup> جون كلارك، [1991]، مصدر سبق ذكره،

أهي القيادة السياسية التي وقعت إتفاق أوسلو وتمسكت به دون عودة استثنائية للشعب، اي رغما عن الشعب الفلسطيني؟ أم هي المنظمات غير الحكومية، إبنة الرأسماليات الغربية التي ثقافتها والتزامها وتعليمها وسياساتها متجهة الى الخارج كما أنها داخلة في مشاريع مشتركة مع شركاء إسرائيليين؟

يتحدث تقرير البنك الدولي لعام 2000 كما تتحدث تقاريره الأخرى بشكل عام، بشكل إيجابي عن المنظمات غير الحكومية بنية مسبقة لدعم هذه المنظمات. فإذ هذا الدعم من قبل البلدان المانحة للمنظمات غير الحكومية بعض قيادات هذه المنظمات الى منافسة السلطة. فقد كتبت إحدى المثقفات المؤيدات لدور وارتباطات المنظمات غير الحكومية بأن من حق المنظمات غير الحكومية أن تراقب أداء السلطة<sup>18</sup>.

يمكن أن نفهم هذا الطلب إذا أخذنا بالاعتبار ما كان قد قاله زكريا عبد الرحيم وكيل وزارة الداخلية:

"لقد إستلمت المنظمات غير الحكومية العاملة في المناطق التي تديرها السلطة الفلسطينية 400 مليون \$ منذ عام 1994 . وقد صرف من هذا المبلغ 160 مليون \$ على نشاطات حقوق الإنسان والديمقراطية. هناك 1000 منظمة غير حكومية مسجلة لدى وزارة الداخلية الفلسطينية، إن 200 منها موجودة في القدس و35 أجنبية ... إن أنشطة هذه المنظمات تغطي الخدمات الاجتماعية، العناية بالمعاقين، المساعدة في التعليم، الصحة والشؤون الزراعية. إنني اقترح عليها أن تتجه الى المشاريع الانتاجية. لا يمكن لوزارة الداخلية التدخل بشكل تعسفي في أنشطة هذه المنظمات غير الحكومية"<sup>19</sup>.

إن عدم قيام الحكومة بالتدخل في أنشطة تسمى أنشطة مجتمع مدني ربما تبدو كخطوة إيجابية، ولكن هذا ليس ما يحصل حتى في بلدان المركز

18 انظر ريما حماني، الاحتراف السياسي للمنظمات غير الحكومية في غياب المعارضة، في مجلة السياسة الفلسطينية، رقم 10، ربيع عام 1996، وانظر رد عادل سمارة عليها في كنعان، العدد 88، أيار عام 1998. والحقيقة أن موقف ريما حماني الداعي لقيام المنظمات غير الحكومية بمراقبة أداء السلطة هو موقف مدعوم من الدول المانحة.

19 في مقابلة مع جريدة القدس، 11 ايلول 2000، مع السيد زكريا عبد الرحيم، وكيل وزارة الداخلية في السلطة الفلسطينية، حيث قال، بأن عدد المنظمات غير الحكومية في اراضي السلطة الفلسطينية هو قرابة 1000 منظمة من مختلف الانواع. بينما تقول نشرة تنمية ان هذا العدد هو بين 950-2500 منظمة. " اما المنظمات غير الحكومية الاجنبية الناشطة في المناطق المحتلة عام 1967، فتقدر العدد ببضع مئات، من بينها 130 منظمة اوروبية و 40 منظمة من شمال اميركا، ... ومن المقدر ان هناك حوالي 30 منظمة اجنبية لديها برامج اقراض، في المناطق المحتلة، وان بعض المنظمات غير الحكومية متخصصة في الاقراض، اما البعض الآخر فتضعه ضمن أنشطتها. ومن بين هذه الثلاثين هناك 7 منظمات غير حكومية اجنبية، واثنين تابعيتين للامم المتحدة. ... ان المقدار الكلي لما تتحكم به الارصدة الدوارة هو 25 مليون دولار. ومن المحتمل ان يزداد."

الراسمالي<sup>20</sup>. والحقيقة هي أن كل من المنظمات غير الحكومية في مناطق السلطة ليست منظمات مجتمع مدني حقيقية كما أن السلطة الفلسطينية لم تكن ذات يوم نظاماً ديمقراطياً. إن التوضيح الوحيد لهذا هو أن السلطة الفلسطينية غير قادرة على التدخل في شؤون المنظمات غير الحكومية لأن الدول المانحة تريد المنظمات غير الحكومية لتكون على هذه الشاكلة لغرض في نفس هذه الدول. وعليه، فإن الشعب هو الجهة الوحيدة المخولة بمحاسبة السلطة والمنظمات غير الحكومية. إن من حق قطاع المرأة ان يسأل المنظمات غير الحكومية ماذا عملت للمرأة في الريف؟ أن يسألها لماذا تنحصر خدمات هذه المنظمات في نطاق نفر قليل من النساء اللبراليات اللاتي يتقن الحديث على شاشات الفضائيات؟ إن من حق الطبقة العاملة مسائلة المنظمات غير الحكومية عن ماذا قدمت لها؟ هناك في كل مجتمع سلطة وقطاعات شعبية طبقية، فإين المنظمات غير الحكومية من هذا وذاك. إذا كانت المنظمات غير الحكومية ضد ان تنضوي تحت لواء السلطة، وهذا حقها، فعليها ان تكون ضمن القطاعات الشعبية. أما ان تخلق بنية ثالثة ليست هنا وليست هناك، فهذا أساس ارتباطها بالاجنبي. إن قوة المنظمات غير الحكومية كامنة في امكاناتها المالية الآتية من الاجنبي. وبهذه الاموال تشتري ذمماً وتستخدم أناساً طيبين. لماذا لا تتجه المساعدات المقصود بها خدمة المرأة الى اتحاد المرأة مع الاصرار على وجود لجان رقابة على الأداء، وكذلك بالنسبة للنقابات العمالية وكافة الاتحادات والنقابات؟ إن توفير إمكانيات مالية لأشخاص من قبل الاجنبي وتفضية نشاطه ومن حوله بتسميتهم "منظمة عمل أهلي"، هو مدخل لفرضه كقائد سياسي، بسبب الامكانيات المالية الوفيرة له، على كافة قطاعات المجتمع التي تعاني من أكثر من إشكالية في هذا الصدد:

- إشكالية الحاجة لأية مساعدة
- إشكالية عدم طرح سؤال من أين لك هذا
- إشكالية تريبوية بحيث لا يرفض المواطن مساعدات تقف ورائها قوى عدوة للامة. وهذا يخلق بدوره مواطناً مشوها ومرتشياً، فكيف يكون لشعب ان ينهض والمواطن فيه على هذه الحال؟

<sup>20</sup> ان موضوعة المجتمع المدني مسألة خلافية. فهو مصطلح وضعه هيجل ومن ثم طوره ماركس. اما التطوير الخلاق الاساسي فكان على يد الشيوعي الايطالي انطونيو غرامشي. ولكن مثقفي البرجوازية استخدموا هذا المصطلح لتبيان كانه حالة صدمية بديلة لسلطة رأس المال. وبلختصار، فإن موضوعة المجتمع المدني هي فسحة من الحركة تتخلى عنها سلطة رأس المال كي لا تقمع بالقوة، بل كي تسيطر بالهيمنة وبمؤسسات تضبط إيقاع عمل المؤسسات المجتمعية بحيث لا تتجاوز السلطة وبالتالي لا تقمعها السلطة بدورها. الامر الهام ان منظمات المجتمع المدني لا تعمل كند لسلطة رأس المال.

## المنظمات غير الحكومية: خلخة النسيج المجتمعي للعالم الثالث

إن المنظمات غير الحكومية مصممة من قبل الاظمة الرأسمالية الامبريالية كغطاء لتسللها داخل النسيج المجتمعي في بلدان العالم الثالث وخاصة في الطبقات الشعبية كهدف والمنظمات اليسارية كأداة. وهذا السبب في أن الاظمة الحاكمة نفسها في بلدان العالم الثالث تسهل مهمة المنظمات غير الحكومية. وكما أشرنا أعلاه، فإن الناس في بلدان العالم الثالث يكرهون الامبريالية نظراً لسياساتها الوحشية في تلك البلدان خلال فترة الحكم الاستعماري وبعده. لهذا السبب تم خلق المنظمات غير الحكومية.

وفي حين أن المنظمات غير الحكومية قد ادعت أو زعمت بأن النساء والاطفال والفقراء هم الفئات المستهدفة في برامجها، فإنها رغم ذلك لم تقم بأعمال تنمية بالمعنى الطبقي والجماعي/التعاوني لهذه الجماعات في المناطق التي تديرها السلطة الفلسطينية على سبيل المثال. إن مساعداتها لم توجه إلى المؤسسات الشعبية المحلية التي تمثل الناس مثل إتحادات العمال، إتحادات المرأة أو الطلبة، وبالأحرى فقد كانت موجهة إلى أفراد. لقد تعاملت المنظمات غير الحكومية مع الأفراد، بناءً على خطة إيديولوجية لتشجيع الفردية على حساب الأنشطة التعاونية والنضال السياسي والطبقي.

تتعاطى المنظمات غير الحكومية مع جماعات مختلفة بشكل حاد في مجتمعات العالم الثالث:

إن المجموعة الاولى التي تم إستخدامها كأداة لاختراق الطبقات الشعبية وهي مكونة من نخبة المثقفين والتكنوقراط، والنخبة المتغربة الذين هم سمسرة للمنظمات غير الحكومية الاجنبية ومدراء المنظمات غير الحكومية الاجنبية التي تتمول بدعم خارجي. تتسع هذه الجماعات على حساب المنظمات الشعبية الراديكالية. من المهم الاشارة هنا أن معظم أولئك الذين يعملون مع المنظمات غير الحكومية في الضفة الغربية وقطاع غزة ولا سيما في البدايات لم يكونوا مؤهلين في الحقول التي تم إستخدامهم فيها. إن هدف المنظمات غير الحكومية الاجنبية، كما هو واضح، هو إيجاد أناس تتمكن من خلالهم من التسلل إلى النسيج الاجتماعي. وهذا هو سبب قيام المنظمات غير الحكومية، في بداية دخولها إلى الاراضي المحتلة، باستخدام أي شخص يظهر الرغبة في التعاون معها. فيمكن أن يتم تعيين مهندس ليقود فريق ثقافي أو تعيين خريج علوم سياسية ليقود منظمة تنمية... الخ. وتتضمن المجموعة الثانية الشرائح الاجتماعية الاكثر فقراً، هذه الشرائح التي تم إستخدامها كمسرح لتمرير الاجندة السياسية للبلدان المانحة.



إن الفجوة الاجتماعية، الديموقراطية، والسياسية والثقافية والاقتصادية القائمة بين هاتين الجماعتين هي فجوة واسعة جداً. ذلك أن النخبة المغربية، هي أكثر ارتباطاً وولاءاً للثقافة الرأسمالية الغربية مقارنة مع بقية مجتمعاتها. لقد اتسعت هذه الفجوة بعد زيادة الدخل الذي يحصل عليه السماسرة، فالمنظمات غير الحكومية جزء من هؤلاء السماسرة، حيث أن النخبة المغربية تجني من دورها في المنظمات غير الحكومية دخلاً عالياً. إن بوسع المتاحين توفير دخل جيد من سماسرة في البلدان الفقيرة، مثل توفير مكاتب فاخرة وأثاث مميز ومستخدمين/ات لعدة أغراض. في هذه الحالة يصبح السماسرة مغربين في المستويات الثقافية والاقتصادية. إن دورهم هو غرابة ثقافة المجتمع لكي يصبح استهلاكياً ولكي يؤمن بإيديولوجيا السوق.

إن تطبيق هذه الاجندة، يعني أنه من الضروري أن يقوم مثقفو المنظمات غير الحكومية المفسدين بلعب دور الاداة التي تفسد المجتمع من الاسفل لتقوم السلطة الكميرادورية بأفساده من الأعلى. فالمنظمات غير الحكومية تفسد المثقفين والكوادر اليسارية والمنظمات القاعدية. إن معظم نشاطات المنظمات غير الحكومية هو في المجالات الثقافية والخدماتية وليس التنمية أو التجذير المجتمعيين. وحين تتعاطى مع الشؤون التنموية، يكون ذلك بمنظورها، أي سياسة تنمية المشاريع الصغيرة الفردية، التي على أية حال فشل معظمها. وهذا السبب، كما أشرنا أعلاه، في أن معظم المنظمات غير الحكومية قد حولت أنشطتها إلى (مساعدات وتدريب تقني). إن فعالية أو نجاعة هذا المجال ليس من السهل قياسها. ففي فترة السلطة الفلسطينية أصبح بوسع المنظمات غير الحكومية ملاحقة المقترضين المقلسين الذين لم تكن قادرة على ملاحقتهم خلال فترة الاحتلال الاسرائيلي المباشر للتحويل إلى أداة جباية وليس تنمية.

يعمل الناس العاديون في هذه المنظمات لأنهم يبحثون عن فرص عمل، في حين أن مدراء هذه المنظمات يقومون بوظائف وأعمال طيقاً لما يريده الممولون الاجانب. إن هذه الفئة، المدراء، هي نخبة برجوازية متعلمة ومغربية. وفي حين أن الفلسطينيين في الضفة الغربية وقطاع غزة قد بدأوا يبحثون عن الامان الشخصي بعد أن تمت خيانة الانتفاضة الاولى والاتخراط في التسوية وجدت هذه النخبة أنها في خدمة المؤسسة الامبريالية. لقد ادرك بعض المحللين حقيقة ومخاطر دور هذه المنظمات وبالتالي استقالوا منها. في حين أصبح آخرون أدوات في أيدي المنظمات غير الحكومية ينجزون أهدافها وخاصة هدف إعادة تثقيف المجتمع وبالتالي لكي يصبحوا مثقفين أو قادة لعملية إعادة التثقيف. ويفضل هذه المنظمات غير الحكومية،

فإن معظم المحاضرين في الجامعات غدوا منشغلين في كتابة المقترحات والابحاث حسب طلب المانحين<sup>21</sup>.

في عمله لدعم الانشطة السرية للمنظمات غير الحكومية، أو ما يسمى (عملية السلام)، يعمل البنك الدولي كأداة لتنفيذ سياسات وأهداف الدول الماتحة متجاهلاً ما تتطلبه الحاجات والاولويات الفلسطينية. وعلى الرغم من حقيقة أن ما يسمى مشاريع تعميم الديمقراطية وحقوق الانسان التي ليست ضمن قائمة اولويات الشعب الفلسطيني فقد استمر البنك الدولي في تسويق وتمويل هذه المشاريع<sup>22</sup>.

ان نفقات المنظمات غير الحكومية على ما يسمى حقوق الانسان والانشطة الديمقراطية قد تسببت في إثارة الكثير من الحذر والتساؤلات. فهذه الامور تتطلب كفاحاً حقيقياً من قبل الاحزاب السياسية ذات الشأن.. فلا يمكن إنجاز الديمقراطية من خلال تشغيل الناس كموظفين للترويج للديمقراطية كمن يسوقون بضاعة كاسدة في المزداد العنفي، ولكن ذلك ممكن من خلال تثقيف وإتماء حقيقيين لدى المنظمات الاهلية والحركات السياسية والنقابات العمالية والتعاونيات الانتاجية، واتحادات المرأة ذات الاهتمام الاجتماعي والطبقي والجنسي والثقافي. وفي الحقيقة فإن المنظمات غير الحكومية تجتذب الآن، و/أو ترشي الكوادر اليسارية التي غادرت التنظيمات السياسية لكي تعمل لصالح المنظمات غير الحكومية التي تمول من قبل الانظمة الاجنبية الرأسمالية الماتحة. وهذه الانظمة نفسها ترفض دائماً أي حل سياسي إجتماعي جذري أو تغيير في بلدان المحيط.

وحيث تقدم لهذه الكوادر أجوراً عالية فإن المنظمات غير الحكومية إنما تساهم في خلق شريحة مجتمعية جديدة في هذه البلدان. لقد إخترفت المنظمات غير الحكومية قطاعات واسعة من المجتمع وليس فقط الاوساط اليسارية وذلك من خلال مؤسسات من طراز حقوق الانسان، حقوق المرأة، دراسات النوع، التدريب المهني والفني، الديمقراطية، والتطبيع مع إسرائيل. إن الاطراف التي تقرر هذه الاولويات في التحليل الاخير هي البنك الدولي والمنظمات غير الحكومية.

تعتقد النخب المجتمعية المخترقة وتؤمن بان المدخل الرأسمالي التحديثي المزيف سوف يقود الى تعميم ثقافة معينة هي ثقافة المجتمع الرأسمالي الصناعي. ولعل هذا ما سمح للمنظمات غير الحكومية أن تلعب دوراً في إعادة تثقيف مجتمعات العالم الثالث بالثقافة الرأسمالية الامبريالية الغربية. وهذا سمح للمنظمات غير الحكومية بأن تزعم أنها تلعب دوراً تنموياً من جهة، وبأن الغربية والتحديث هما أمران في متناول اليد وأنهما بلسم كافة إشكالات المجتمعات من جهة اخرى.

<sup>21</sup> في مقالته، زوار بلجندة، يحذر سليم تماري الباحث الغربيين بان لا يخلوا محل الباحثين الفلسطينيين في اجراء دراسات عن فلسطين، ومن امكانية أن يقوم الباحثون الغربيون بشراء الفلسطينيين مبرراً ذلك بأن المثقفين الفلسطينيين، شأنهم شأن نظرائهم العرب، جاهزون لبيع أنفسهم وابعثهم لمن يدفع المبلغ الاعلى. في ميدل ايست ريبورت، ايلول-اكتوبر، 1995، العدد 196، ص 24.

<sup>22</sup> انظر تقرير البنك الدولي لعام 2000، ص ص 74-72.

لهذا تزعم المنظمات غير الحكومية بأن عليها واجب (مساعدة) العالم الثالث على تحديث نفسه لكي تصبح جسراً يسد الفجوة القائمة بين العالم الثالث والغرب. وكجزء من مدخل التحديث هذا، تزعم المنظمات غير الحكومية بأن هدفها هو زيادة الانتاج الزراعي، وتحسين شروط السكن، والخدمات الصحية والتعليمية. والحقيقة أن هذه المشاريع قد صيغت وتم التخطيط لها في الغالب ومن ثم زجها في بنية العالم الثالث كما هي باعتبارها النموذج الصالح تنموياً لكل زمان ومكان. أما في الواقع بناءً على ذلك فإن هذا الادعاء لا أرضية له ولا سيما في المجال الزراعي.

إن تجربة الاراضي الفلسطينية المحتلة عام 1967 تُعلم أن كافة المنظمات غير الحكومية قد تجنبت القطاع الزراعي. على الرغم من أن هذا القطاع هو العمود الفقري لاقتصاد هذه المناطق. إن موقف وسياسة المنظمات غير الحكومية هو إهمال التنمية الزراعية وهذا بموجب الطلب الاسرائيلي. كما يجب أن لا يتم استخدام الاشتراطات الاسرائيلية كمبرر وحيد لتجاهل القطاع الزراعي. تتجنب المنظمات غير الحكومية هذا القطاع لأنها هي نفسها لا تؤمن بالتنمية الحقيقية.

بدأت صناديق الإقراض، التي يفترض انها بنوكاً صغيرة لكن بعضها يعمل بذهنية وأهداف المنظمات غير الحكومية لا سيما حينما يقدم قروضاً لمشاريع غير مجدية ومن ثم يعفي المقرض عند إفلاسه او بسبب محسوبة ما (انظر ملحق رقم 2)، بدأت هذه بتقديم قروض للفلسطينيين في المشاريع الصغيرة. لقد قدمت قروضاً بفوائد متدنية 3-4% ويفتره سماح تقارب 6 أشهر على أن تدفع القروض خلال 3-4 سنوات. تتخذ هذه المؤسسات من التنمية غطاء لها. إن البعض منها لا يوظف شخصاً لمتابعة المشروع لكي يتحقق فيما إذا كان المشروع نفسه قد أقيم أم لا طبقاً لطلب القرض، أو فيما إذا كان المقرض قد دفع الحصة التي كان قد وعد بأن يساهم بها في رأسمال المشروع.

في مشروعها لتعميق الفساد السياسي والاجتماعي تقوم بعض المنظمات غير الحكومية بتقديم، غير مباشر، لشيكات مفتوحة وموقعة لبعض الموظفين. لقد بقيت حسابات العديد من هذه المنظمات دون تدقيق لسنوات عدة. إن مؤسسة إقراض بريطانية تعمل في الارض المحتلة لم تسأل مدير هذه المؤسسة عن مصاريفه الادارية طوال ست سنوات علماً بأن مصاريفها الادارية تبلغ ربع مليون دولار سنوياً. (انظر الملحق رقم 1)

قامت المجموعة الأوروبية لمدة ستة سنوات بتمويل مؤسسات إقراض دون أن تسأل هذه المؤسسات عن تقديم ميزانية للمانحين. وكانت المرة الاولى التي سنلت فيها هذه المؤسسات عن ميزانية بشكل رسمي في عام 1994، رغم أن هذه المؤسسات بدأت العمل منذ عام 1984. في كثير من الحالات كانت مؤسسات الإقراض تدار على يد المانحين وتقدم جزءاً محدوداً من رأسمال المشروع. على أن يقوم المقرض بتوفير الباقي، لكنه في الحقيقة لم يقم بذلك. وهكذا فإن الزبون أو

مقدم الطلب يبدأ المشروع برأسمال غير كافٍ وتكون النتيجة فشل المشروع. والسؤال هو: لماذا تسمح هذه المنظمات غير الحكومية للمقترضين بالسقوط في هذه المصيدة! إنها سياسة مقصودة سلفاً لافساد الناس، لزيادة الفشل، ولخلق تبعية دائمة! ولهذا السبب فإن المنظمات غير الحكومية تغطي فشلها الدائم بالانتقال الى المساعدات الفنية، كما أشرنا أعلاه.

هناك منظمات غير حكومية أخرى ممولة من المجموعة الأوروبية توافق على تقديم قروض (بالحصصة) حيث تقدم قرضاً لمقترض تمت تزكيتة من قبل عضو في مجلس الإدارة وطبقاً لأولويات يضعها أعضاء المجلس. علماً بأن أعضاء المجلس في صناديق الإقراض هم جميعاً من الرأسماليين. إن الأفراد أنفسهم، مع بعض الاستثناءات هم أعضاء مجالس الإدارة في عدة صناديق إقراض. وفي حالات كثيرة فإن أعضاء المجالس يشجعون المقترضين على عدم تسديد القروض.

"... إن الكثير من المنظمات المنخرطة في تجميع المنظمات الفلسطينية غير الحكومية (بنجو) تستخدم محاسبين بدون خبرة في تقييم الكلف، ولا تضع ميزانيات مناسبة، ولا تحليلاً مالياً ولا توجد فيها تقارير إدارية أو مالية. إنها بحاجة الى عملية كمبيوترية ( هارد وير وسوفت وير) وبحاجة الى رقابة مالية واضحة والى صلاحيات على مختلف المستويات<sup>23</sup>.

هذه حاجة مشروعة. وتجدر الإشارة بناء على ذلك أن عملية فصل المنظمات غير الحكومية عن الاجنبية هو فصل تعسفي ومضلل. إن الكثير من المنظمات غير الحكومية الفلسطينية كانت قد خلقت ولا تزال مرتبطة وموجهة من قبل المنظمات الاجنبية. إن المنظمات غير الحكومية الاجنبية التي تسمح للمنظمات الفلسطينية التابعة لها بتعيين مستخدميها بموجب الولاء السياسي وليس بناء على الكفاءة المهنية والمهارات، هي التي إنتهت الى الفشل في إجراء تقييم مناسب للمشاريع. لا يوجد مجال هنا للذهاب بعيداً في التفاصيل حول الافتقار الى دراسات جدوى، أو معدل تسديد القروض المتدني، أو عملية شطب الكثير من القروض بدون مبرر. أما نتيجة هذه القروض فكانت:

أولاً: أصبح الكثير من الفلسطينيين تحت إنطباع مفاده أن بوسعهم الحصول على قروض ما بين 10 الى \$4000 دون أن يقوموا بالتسديد. وهذا بحد ذاته إعادة تثقيف الناس بعدم أخذ الاعمال مأخذ الجد. وحيث فشلت معظم القروض فقد وجدت المنظمات غير الحكومية في ذلك مبرراً للقول بأن الفلسطينيين ليسوا جديين بما يكفي.

ثانياً: أصبح الكثير من الفلسطينيين راغبين في قبول العلاقة مع هذه المنظمات الغربية الرأسمالية. وهذا بحد ذاته مقدمة ودعوة للسياسات الغربية لكي

<sup>23</sup> انظر نشرة تسمية، 1995، ص 6.

تتسلل وتخرق النسيج السياسي المجتمعي للمجتمع الفلسطيني. وفي الحقيقة فإن هذا هو هدفها الرئيسي.

لم يكن بوسع القنصل الامريكي العام في القدس، قبيل بدء التسعينات، أن يقيم أية علاقات علنية مع أي فلسطيني، باستثناء بعض العلاقات السرية وغير المباشرة مع النخبة المتفرقة. ولكن منذ بداية التسعينات أخذت هذه القنصلية بتوصية مستخدميها الفلسطينيين العاملين في منظمات غير حكومية ممولة من الولايات المتحدة بأن يزوروا القرى الفلسطينية مستخدمين سيارات القنصلية نفسها. لقد أصبحت النقطة الاولى في الاجندة الاسبوعية لاجتماع إحدى المنظمات غير الحكومية الامريكية وهي مشروع التعاون التنموي والتي يرأسها عادة مدير أمريكي هي "إلى أي حد تمكّننا من التسلل الى المنظمات الجماهيرية الفلسطينية!"<sup>24</sup>.

بعد يومين من وقف إطلاق النار إثر العدوان الثلاثيني على العراق الذي بدأ يوم 17 كانون الثاني عام 1991، قام القنصل الاسباني العام في القدس بتوزيع حوالي 1,6 مليون دولار على منظمات غير حكومية فلسطينية التي هرعت بدورها دون تردد لقبض مخصصاتها في حين أن دم الشعب العراقي لم يكن قد جف بعد. من المعروف جيداً أن إسبانيا كانت الدولة ذات الجيش ذو الحجم الرابع في المساهمة في ذلك العدوان على الشعب العراقي. والسؤال هو لماذا قام الاسبان بتوزيع هذه الفلوس في ذلك اليوم! هل هو شيء غير كونه قرار مقصود بإعادة تثقيف الشعب بحيث يتغاضى عن الالتزام القومي العربي مقابل الحصول على بعض المال<sup>25</sup>.

ومنذ مؤتمر مدريد عام 1991 فإن معظم المنظمات غير الحكومية في المناطق المحتلة عام 1967 قد بدأت بإعطاء أولوية لمشاريع إسرائيلية فلسطينية مشتركة. وقد ثبت أن هذه المشاريع المشتركة قد حظيت بميزانيات كما تريد بغض النظر عن حجمها. لقد أصبح هذا الشرط واضحاً جداً للفلسطينيين الذين يتعاطون السياسة والتنمية.

لقد عقدت مؤتمرات كثيرة للمنظمات غير الحكومية في الخارج، حيث يدعى الفلسطينيون لحضور هذه المؤتمرات بصفتهم (خبراء). ولسوء الحظ فإن معظمهم لم يكونوا كذلك. إن الهدف من إستضافة هذه المؤتمرات من وجهة نظر الماتحين الغربيين هو أن تضع الخبراء الفلسطينيين في مناخ جديد هو المناخ الغربي. في هذا المناخ يصبح الخبراء الفلسطينيون موزعين بين حالتين مختلطتين من المشاعر. الحالة الاولى هي الشعور بوضع دوني تجاه الغرب. والحالة الثانية وهي الشعور بالتفوق على أبناء جلدتهم. وهذه هي الطريقة المثلى بالنسبة للغربيين للقيام بتغريب المثقفين عن مجتمعهم. إنها عملية تشوية.

<sup>24</sup> مقابلة مع مدير منظمة غير حكومية امريكية الهوية والتمويل، يفضل عدم ذكر اسمه.

<sup>25</sup> انظر عادل سنارة، تمويون ام قطط سمان، جريدة/شعب، القدس 7 شباط 1991.

## تطبيع اليسار

اصبح الكثير من قيادات المنظمات السياسية الفلسطينية مدراء في منظمات غير حكومية. إن حاجة هؤلاء المدراء لميزانيات لمكاتبتهم زادت من تبعيتهم للمنظمات غير الحكومية الأجنبية ولتقنيات بلدانها. وحينما يصبح الموقف السياسي لمنظماتهم متناقض مع مشروع التسوية الامبريالي، فإن المانحين يمارسون جهداً هائلاً في الضغط على هذه الكوادر لارغامهم على تقليل معارضتهم لعملية السلام، وهي ضغوطات ينتهي وينحني وينتلم امامها هؤلاء المدراء لأن وراء قبولها مداخيلاً مالية عالية! وفي الحقيقة فإن البعض وربما معظم هؤلاء القيايين قد غيروا مواقفهم السياسية الى درجة أنهم أصبحوا يجادلون بأن من الافضل للمنظمات السياسية أن تتحول الى منظمات غير حكومية، بل نجحوا في تحويلها الى حد كبير.

وهذا منسوب الى حقيقة أن هذا اللون من اليسار عاجز عن التفريق بين الحزب السياسي والمنظمة غير الحكومية. إن الحزب السياسي هو قوة منظمة إجتماعياً وسياسياً وعقائدياً تمثل مصالح وطموحات طبقة أو مجموع من الطبقات. إن الاحزاب السياسية بشكل عام، تتبنى وتعلن على الملأ برنامجها الذي يعبر عن مصالح طبقة أو طبقات أخذة بالاعتبار أنها إنما تمثل مصالح الشعب بأسرة. وفي قيادة بالمهام التي نذر نفسه لها، فإن الحزب السياسي ولا سيما الذي يمثل الطبقات الشعبية يخلق منظمات قاعدية أهلية تكون مثابة شبكة في المجتمع. إن المنظمات الشعبية التي تعتمد على الشعب لا بد أن تعمل كوسيط بين الحزب والمنظمات غير الحكومية. وهكذا فإن الحزب السياسي معني بالحفاظ على المنظمات الشعبية وتفعيلها. في هذه الحالة الصحية، فإن المنظمات القاعدية يمكن أن تحصل على تمويل من منظمات أجنبية على أن لا تكون عميلة مباشرة أو لا مباشرة لحكومات بلدانها. إن هذه المنظمات غير الحكومية وحدها التي يمكن أن تنجز دوراً تقديمياً من خلال الحفاظ على علاقة بالمنظمات القاعدية. وفي الحقيقة فإن هذا يجب أن يكون الشكل الوحيد للتعاون بين المنظمات غير الحكومية والمنظمات القاعدية في بلدان العالم الثالث. إن هذه العلاقة المالية بين المنظمات السياسية الجذرية والاطراف الأجنبية إنما تعني أن هذه المنظمة قد فرطت بجذريتها.

وخلال تمويل المنظمات غير الحكومية، وقيام السلطة الفلسطينية برشوة بعض القيادات العليا من اليسار، تقلص وضع احزاب ومنظمات اليسارية الى قوى سياسية معتدلة، وبالتالي دخلت الى إتفاق أوسلو من الباب الخلفي.

إن المنظمات غير الحكومية لها علاقات مع الأحزاب السياسية الفلسطينية وخاصة اليسار، حيث بدأت من خلال الحزب الشيوعي الفلسطيني السابق والمعروف الآن باسم حزب الشعب. إنه أول منظمة سياسية يسارية تلقت منحاً من المنظمات غير الحكومية في البلدان الرأسمالية الغربية. ومن هذه المنح شكل الحزب منظمات الاغاثة الزراعية والاعاثة الطبية (التي انفرد بها د. مصطفى البرعوثي) والارض والمياه، والهيدرولوجيين الفلسطينيين... الخ. كما أقامت الجبهة الشعبية منظمات غير حكومية مثل مركز بيسان وبانوراما، اللتين لم تعودا تعبران عن توجهات الجبهة المعلنة للشارع على الأقل.

ومن ناحية تاريخية فإن المنظمات غير الحكومية التي أقامتها المنظمة الرأسمالية الغربية على شكل أنشطة سياسية غير رسمية خلال فترة الحرب الباردة قد أصبحت مصدراً للتشغيل والدخل لعدد كبير من رجال الصف الثاني من المثقفين والتكنوقراط وعلماء الاجتماع والاقتصاديين في كل من المركز والمحيط. وفيما يخص بلدان المركز فإن عملية الدمج بين الصناديق التي تمارس هذه الأنشطة ليست ذات قيمة مقارنة مع العوائد الناتجة عن تحويل الأحزاب السياسية الثورية الى منظمات غير حكومية ونشر أفكار السوق وتجنيد أناس أكثر للدفاع عن سياسة إعادة الهيكلة التي يتبعها البنك الدولي وصندوق النقد الدولي. وفيما يخص معظم هذه المنظمات الشعبية فقد تراجع دورها وأدائها وتحولت الى مجرد الاحتفاظ بمكاتب ومستخدمين يتم تمويلها وتوجيهها على يد بلدان المركز المتاحة.

إن مصادر تمويل المنظمات غير الحكومية غير مبينة جيداً كما أنها لا تنحصر في مجرد بعض الحكومات، وصناديق العمل الخيري، والشركات والأفراد. لا يعرف أحد لماذا وكيف يتم إتقاء شخص ما للحصول على دعم مالي. وما من أحد يعرف ما هي المصادر الحقيقية لدخل هذه المنظمات غير الحكومية أو يعرف كيف يتم تسيير أرسدها. إن الميزانيات الحقيقية للمنظمات غير الحكومية غير معلنة للجمهور. إن تمتعها بأيدي طليقة لاستلام النقود هو أحد أسباب إخواء الكثير من اليساريين والمناضلين السابقين لكي ينضموا الى هذه المنظمات، وخاصة بعد إستدخال الهزيمة من قبل منظمة التحرير الفلسطينية وفي أعقاب الأزمة الاقتصادية والمعيشية التي يعاني منها الكثيرون. عبر هذه الآلية يتم ويستمر إفساد المثقفين الفلسطينيين. وحينما يفقد مجتمع مثقفة في فترة التحرر الوطني فذلك يعني أن الجماهير تفقد عنصراً أساسياً في التعليم والتنمية والحرية ومقاومة الاحتلال.

## كلام معسول وأفعال شريرة

عقدت المنظمات غير الحكومية مؤتمراً في مدرسة طاليتا قومي في مدينة بيت لحم في يومي 29-30 حزيران 1999 وكان عنوانه "مؤتمر أبحاث الشرق الأوسط: دور المنظمات الحكومية في بناء السلام بين الفلسطينيين والاسرائيليين".

وقد إحتوت رسالة الدعوة الى المؤتمر السؤال التالي: "مع أية منظمة غير حكومية في الطرف الآخر تتعاون". إن بوسع المرء أن يفهم من هذا الإعلان للمؤتمر أن هناك تعاوناً بين المنظمات غير الحكومية في الطرفين، الفلسطيني والإسرائيلي حيث تعمل من أجل ما يسمى السلام، وبالطبع ليس من أجل تنمية المجتمع الفلسطيني. تأخذ هذه النشاطات دورها كتنشيطات تطوعية في حين تواصل إسرائيل إحتلال معظم الضفة الغربية وقطاع غزة وتستمر في بناء وتوسيع مستوطناتها العدوانية كما تنكر في الوقت نفسه حق العودة للشعب الفلسطيني. إن هذا مثال واضح على فقدان الالتزام الوطني وعلى الارتباط بعدو الشعب.

في أعقاب إنتفاضة عام 2000 وفي حركة مفاجئة وملفتة للنظر بقصد تحسين صورتها طلبت المنظمات غير الحكومية الفلسطينية الى جميع المنظمات ومن مؤسسات السلطة الفلسطينية أن توقف مشاريعها المشتركة مع المنظمات الإسرائيلية، وبشكل خاص "برنامج شعب لشعب" الذي يتناهى مركز شمعون بيرس للسلام وكذلك كافة المشاريع التي تمول من (يو. أس. أيد) الأميركية<sup>26</sup>، كما أعلنت شبكة PANGO (بنجر) انها سوف تنشر قائمة باسماء المنظمات التي تتسلم نفوداً من (يو. أس. إيد) بحيث توزع على كافة مؤسسات المجتمع المدني داخل فلسطين وفي الخارج. ولا شك لو ان هذه المنظمات فعلت ما ادعته، لكانت اغلقت ابوابها. فما من فلس دخل ايديها، إلا وكان مصدره اميركي او بموافقة اميركية. ان اعلانات من هذا القبيل اشبه باعلانات الدول العربية عن تمسكها بالقومية العربية. وهي في حقيقة الامر معادية للامة بأسرها.

وحضى الآن لا تزال هذه المنظمات غير الحكومية تتصرف كما لو انها لم تفهم الرسالة. او الحقيقة. فلو فهمت ذلك حقاً فما هو شكل ذلك السلام الذي دعموه، وشكل النفود التي تمتعوا بها؟ ان عليها ان تغلق مكاتبها وان تعيد الفلوس التي تلقتها. وهذا بكل بساطة لأن الماتحين يدعون ان هذه المساعدات قد منحت للشعب الفلسطيني. وفي الحقيقة، فإن كافة الاموال التي تتمتع بها المنظمات غير الحكومية ومراتب عليا في السلطة الفلسطينية هي اموال الشعب. وعليه، يجب تحويل هذه الاموال لتتنفق على خدمة الطبقات الشعبية التي تتأهل في صفوف الإنتفاضة. وها هي السلطة الفلسطينية تعود الى التسوية عبر خريطة الطريق كما عادت المنظمات غير الحكومية لنفس المساومات ولا سيما التطبيع.

لقد غدا واضحاً ان المنظمات غير الحكومية عاجزة عن انجاز وظيفتين متناقضتين تنطحت لهما: وهما انجاز التنمية في العالم الثالث الى جانب خدمة مصالح

<sup>26</sup> يقول اوري افيري ان شمعون بيرس هو الذي وضع حجر الاساس لاول مستوطنة صهيونية بعد احتلال 1967 في الضفة الغربية وهي مستوطنة قدوميم. مقتطف من مقالة لاورى افيري، 25-11-2000 عن موقع الانترنت، (Lillie).eli73@emirates.net.ae



السادة الذين يمولونها من بلدان المركز . اما اعضاء هذه المنظمات غير الحكومية ذوي النوايا الحسنة والمواقف الفكرية التقدمية. فلا بد لهم ان يعرفوا انهم طالما يعملون في المنظمات غير الحكومية فانه ليس بوسعهم تجنب سياسات الدول المانحة. ان مجتمعا يناضل ضد الصهيونية والراسمالية العالمية بشكل عام لا يمكنه الاعتماد على المنظمات غير الحكومية لتكون وسيلته للتنمية الاجتماعية والسياسية والثقافية.

## خلاصة القول

لا يمكننا اعتبار ما تقدمه كإجابة شاملة لمسألة المنظمات غير الحكومية. ولكننا نأمل أن يكون ما تقدمه قد زود القارئ بفكرة مقبولة بحيث تسمح له بتحديد موقف ورأي من هذا المسألة. لقد طرحنا وعالجنا أموراً كثيرة في ما سبق. ولكن ما نود ان يبقى عالماً في الذهن أكثر من غيره هي الأمور التالية:

- إن المنظمات غير الحكومية مختلفة عن النقابات والجمعيات والاتحادات الشعبية أو الأطر الجماهيرية أو الأحزاب... الخ.
- إن المنظمات غير الحكومية وهي تطرح مسائل مثل المجتمع المدني وحقوق الإنسان والتنمية إنما تحاول طرح نموذج معين لمفاهيم وبنى إجتماعية موجودة في بيئات أخرى، وليس شرطاً أن يكون مستوى التطور للتشكيكة الاجتماعية الاقتصادية في بلدنا أو وطننا العربي جاهزاً لقبولها ولا سيما المجتمع السياسي لدينا.
- تزعم المنظمات غير الحكومية انها منظمات تنموية، لكنها فشلت في إثبات ذلك.
- يقوم البنك الدولي باحتضان المنظمات غير الحكومية وإعطائها أولوية، مع ان هذا البنك طبق وصفاته على مئة دولة في العالم الثالث وأحالها الى الفقر والمجاعة والتبعية والحرب الاهلية، ومع ذلك فهو حليف ومحتضن للمنظمات غير الحكومية!
- رغم ان أنظمة الحكم في العديد من بلدان العالم الثالث حليفة وأداة وتابعة لبلدان المركز الراسمالي الغربي، إلا ان هذه الدول أعطت أولوية للمنظمات غير الحكومية على حساب المساعدات التي تقدمها مباشرة للدول التابعة لها عبر منظمات التنمية لما وراء البحار. اي اعطت حظوة لمدراء المنظمات غير الحكومية على الحكام القمعيين والتابعين لها. وهذا يعني أن مدراء المنظمات غير الحكومية مرشحين لترفعهم الدول الراسمالية الغربية ليحكموا في العالم الثالث. انها عملية تجديد دم الأنظمة التي تقهر شعوبها لصالح الاجنبي.

- ورغم أن خريطة الطريق هي مشروع سياسي، لا علاقة له بالتنمية، صاغته قوى معادية لشعبنا على شكل تعليمات ليلد لا يعدو وضعه وضع مستعمرة، فإن من صاغوها أصرروا على إعطاء حظوة للمنظمات غير الحكومية. أنظر الباب المسمى "بناء المؤسسات الفلسطينية" في ص 5 من الترجمة العربية لخريطة الطريق حيث ينص: "الحكومة الاسرائيلية تسهل مساعدة اللجنة الدولية المكلفة بمساعدة إجراء الانتخابات، تسجيل الناخبين، حركة المرشحين مسؤولية التصويت، ودعم المنظمات غير الحكومية المنخرطة في الانتخابات". وفي باب المجتمع المدني، تنص خريطة الطريق في ص 5 أيضاً: "تواصل دعم الملتحقين بما يشمل زيادة دعم المنظمات غير الحكومية وبرامج شعب لشعب، والقطاع الخاص ومبادرات المجتمع المدني". في حين ان خريطة الطريق تعتبر الحركة الوطنية وخاصة الاسلامية مجموعات إرهابية.
- هذا يؤكد بأن المنظمات غير الحكومية جزء من القانون العام الذي تتسم به حقبة العولمة وهو: لا مقاومة في حقبة العولمة...ان العولمة حرب على المقاومة.

## ملحق رقم 1

### هل تساعد الحركة الوطنية والاسلامية على استفحال المنظمات غير الحكومية؟

لا ابغى هنا تقديم دراسة مفصلة لهذين الأمرين، ولا أفترض نفسي مقيماً للحركة السياسية بتشعباتها، مع اقتناعي بحق كل مواطن في النقد. ولكنني سأقدم تحليلاً مقتضباً ومحصوراً فيما يخدم توضيح دور الحركة الوطنية والاسلامية في خدمة المنظمات غير الحكومية عن غير دراية أو قصد في أحيان كثيرة.

لا يمكننا العيش بعيداً عن هذا العالم وما يتطور ويتفاعل فيه. وحتى لو رغينا، أن ننعزل عن العالم، وهذا خطأ، فلن يسمح لنا العالم نفسه بذلك. فالانعزال ضعف، وهو بالتالي حالة إغراء من الضعيف للقوي بحيث يفتحمه أو يفتصبه. لم يقدم لنا التاريخ اي مثال على انعزال مجتمع ما دون ان يفتحمه مجتمع آخر، طالما اكتشفه. لقد تواصلت البشرية بالتجارة، وحرب المصالح، وغير ذلك كان التبادل الحضاري. قد يبدو هذا غريباً، فلا إخال أن شعب بابل القديمة، قد حمل منجزاته العلمية ليبيعتها للفراعنة، أو أن الاسكندر المقدوني غزا المشرق العربي ليعلمه اللغة اليونانية، أو أن بريطانيا قد احتلت فلسطين لتعلمنا اللغة الانجليزية ومعلقات شكسبير. لقد تواصل العالم بالمصالح، واقتتل من أجلها، هكذا كان وسيبقى الى ان يصبح العالم اشتراكياً. عندها سوف يتواصل العالم من أجل الثقافة والفكر والاخلاق والفن والجمال... الخ. ولكن هنا يجب التحذير من دسياسة طالما طرحها الراسماليون في المركز وأدواتهم في المحيط، وهي ان تواصل العالم هو العولمة. كلا، ان تواصل العالم هو العالمية. أما العولمة فهي مستوى معين، مرحلة معينة من تطور الراسمالية لاستغلال العالم بالاحتلال او بالتبادل.

مرة أخرى، أما اليوم، فلن تسمح لنا الطبقة الراسمالية الحاكمة في المركز (الولايات المتحدة وأوروبا الغربية وربما قريباً اليابان وروسيا) بالانعزال. سوف تفتش قلوبنا وبيوتنا بحثاً عن كل فلس، او نزعة مقاومة، لتتهب الأول وتفتك بالثاني. أما اذا وجدتم، معشر القراء، من يدافع عن الطبقة الحاكمة في الولايات المتحدة أو يتمول منها، فلن يصعب عليكم الاستنتاج بأنه عدو لكم. وبما أن السماح بالانعزال غير ممكن، وبما ان تواصل ما مع العالم لا بد منه، فهذا يعني ان القوي سوف يحاول الهيمنة على الاقل منه قوة، وهذا يوصلنا اخيراً الى بيت القصيد وهو ان علاقات العالم، طالما هو راسمالي، هي علاقات صراعية.

يتدخل المركز في المحيط محفوزاً بالمصالح. هذا هو الدافع الأول والاساسي. وبهذا المعنى، فإنه يعتدي وهذا كافٍ لتجنيد الاكثريّة الشعبيّة للمقاومة. ولكن في حقبة العولمة يتنامى خطاب جديد من قبل المركز، خطاب يُجيز لامبراطورية العولمة التدخل في اي بلد تحت مزاعم "مقاومة الارهاب، وحقوق الانسان... الخ". هي مزاعم ولا شك، ولكن هذا يوجب علينا التفكير ملياً في كثير من الامور لكي نكون اقدر على المقاومة. فلا بد من حريات داخلية حقيقية ليكون البلد كله صفا واحداً لمقاومة عدوان العولمة. إن اضطهاد المرأة، او أية فئة اجتماعية داخل البلد ينتزع هذه الطبقة او الفئة من صف مقاومة المستعمر لأنها تشعر أن البلد ليس لها<sup>27</sup>. وعليه، لم يعد الشجب العالمي للعدوان هو صمام امان حماية البلد لا سيما في هذه المرحلة من العلاقات الدولية حيث الزيف الرسمي، لا بل النذالة الرسمية العالمية هي السائدة. وهي ليست نذالة أخلاقية، وإن كان تجليها أخلاقياً، بل هي نذالة تحكمها المصالح. لذا، فإن مقاومة المعتدي هي وحدها صمام الأمان. ولكي تتوفر مقاومة حقيقية، لا بد إذن من إجماع وطني او قومي شامل قدر الامكان، وهذا لا يتأتى بدون توفير الحريات والديمقراطية والمساواة.

سفت هذا الحديث لأبين أن وجود المنظمات غير الحكومية في بلادنا، وبلاد العالم الثالث عامة، هو اختراق قام به المركز الراسمالي المحولم لمجتمعاتنا. اختراق حصل رغماً عنا حيث لم نتمكن من منعه. قد يقول قائل، هذا تلاقح ثقافي وحضاري إنساني. والحقيقة ان هذا الحديث مجرد تزييف ومغذعة وكذب على النفس والآخر. فهل هناك منظمات غير حكومية عربية تعمل لنا في بريطانيا او الولايات المتحدة؟ كما كانت منظمات معينة هشة ثقافياً وسياسياً وديمقراطياً وصناعياً وعلى صعيد علاقة النوع (الجنس) كلما تمكن الاجنبي من اختراقها بشروطه وثقافته وأهدافه بالطبع. وهذا ما ينقلنا الى دور الحركة الوطنية في تسهيل اختراقات المنظمات غير الحكومية للبنية المجتمعية في بلادنا. يلعب التخلف الثقافي، ضعف المستوى الفكري، ضعف الانتاج النظري، في الاحزاب السياسية المحلية دوراً في هيمنة الثقافة الراسمالية الغربية على المتعلمين

<sup>27</sup> قالت لي نسوية فلسطينية قبل عشرين عاماً، أنها بصدد تشكيل حركة نسوية فلسطينية- يهودية لأنها تشعر ان الوطن هو للذكر. لا شك أن وراء ما تقوله شعور بهيمنة الذكر واضطهاده للأنثى. ولكن في قولها أيضاً جهل بحقيقة ان راس المال والذكر الصهيوني هو المهيمن على كل شيء. ليس هذا مجال للتفصيل في طبيعة المشروع الصهيوني ومخاطره التي توجب مقاومتها منا جميعاً. ويمكننا التحالف مع اي يهودي يقف حقاً ضد المشروع الصهيوني ويقاومه مقاومة نضالية مادية وحقيقية، وبدون هذا يكون كل من يتساقط من اليهود مع المشروع الصهيوني، يكون صهيونياً ومعادياً. ولكن، لو لم تكن هذه المرأة مضطهدة، وتشعر بعدم المساواة، لما كل لديها هذا الشعور. لذلك، قد يتردد كثيرون في الإعلان انهم لن يقوموا المستعمر، ولكنهم مادياً وعلى لرض الواقع لن يقاوموا اذا شعروا ان الوطن ليس لهم، وأنهم عرضة للاضطهاد الداخلي. علينا ان لا نطالب الناس ان يكونوا مثاليين، وعلينا ان لا نكون مثاليين في تقييمهم. لذا، أعط الناس حريتها، ولك ان تتوقع منها طوعاً طوعاً هاتلاً. لا نستطيع مطالبة كل مواطن ان يقدم التضحيات حتى لو كان مظلوماً من بني جلدته، فهذا سلوك المناضلين العظام وعياً وتربية.

المحليين ولا سيما أولئك الذين مكنهم وضعهم الطبقي من الدراسة هناك. ويتحول هؤلاء المتعلمون الى مجرد كميرادور ثقافي ينقل الفكر الغربي كما هو ويحاول تطبيقه على واقع تشكيلة اجتماعية اقتصادية مختلفة. فنظهر اطروحات مشوهة لمقولات مثل: "المجتمع المدني وحقوق الانسان، والجنندر... الخ".

ورغم نقدنا للتقليد الاعمى والتابع للثقافة الغربية الراسمالية، ورغم اقتناعنا بوجود الاطلاع عليها وعلى غيرها، نؤكد بأن التقصير المحلي ولا سيما لدى الحركات السياسية في إنتاج اطروحات وتحليل للمرحلة والمجتمع، هو العامل الحاسم الذي لم يحول قرائتنا للفكر الى قراءة حوار ونقد. ورغم كل هذا، فإننا لا نبرر للمتعليم المحلي أن يعود وقد وقع في هوى الفكر الراسمالي الغربي بما هو استغلالي وعدواني ومتوحش.

على أن هذا الانبهار بالغرب الراسمالي يجد أحياناً ما يبرره في ضعف المستوى الثقافي للحزبية المحلية. حين يكتشف المتعلم او الاكاديمي او المثقف المتغربين، أن مستواه في الثقافة والتحليل يفوق الامين العام لهذا الحزب أو ذاك بفراسخ، وأن الامين العام في حزبه هو "المعلم"، يجد هذا الاكاديمي مبرراً كبيراً في هذا التخلف ليعلم تبعيته للفكر الليبرالي الراسمالي الغربي. وابعد من هذا، فإنه لا بد أن يشعر بالفوقية على هؤلاء الحزبيين، وأنه لن يرى موقعه أبداً داخل هذا الحزب. إن غياب العلاقات الديمقراطية داخل الحزب السياسي في التجربة العربية ومنها الفلسطينية، قد دفع كثيراً من المثقفين للاعجاب بالفكر السياسي الليبرالي الغربي، الذي هو في جوهره استعماري فوقي من جهتهم يخلق دونية من جهتنا. لذا، لا غرابة، أن معظم المبدعين في التجربة العربية والفلسطينية، تمكنوا من ذلك خارج إطار الحركات الحزبية.

لم أتحدث في هذا السياق عن الانظمة السياسية، لأن الدولة العربية الفطرية هي دولة تابعة بالضرورة. وهي ناقلة عدوى التبعية بتنوعاتها. وبالتالي، فهي خارج نطاق تفكيرنا النقدي لما هو قائم.

كما أنني لن أتحدث طويلاً عن تبعية الثقافي للسياسي في تجربة منظمة التحرير الفلسطينية. فقد عالجت هذا الامر بتوسع في كتابي الصادر هذا العام: "مثقفون في خدمة الآخر: بيان ال 55 نموذجاً". وما يهمني هنا هو الإشارة الى أن تبعية الثقافي للسياسي في التجربة الفلسطينية، كان لها كبير الأثر في تشجيع المثقف الليبرالي الذي لم يناضل سياسياً ولا حزبياً ولا وطنياً بحيث يبرر تبعيته للأجنبي، وأن يتمترس وراء ترفعه عن علاقة التبعية بين قيادة م.ت.ف ومثقفي الحركة الوطنية. وإنني إخاله يقول: طالما تبعية، فلنكن للسيد الأكبر، السيد الغربي! لقد لعب السياق المحموم بين فصائل م.ت.ف على كسب الولاء في الاراضي المحتلة دوراً كبيراً في التمهيد لدخول كثيرين في المنظمات غير الحكومية، حتى مع معرفتهم بأهدافها وارتباطاتها. فلم يشغل هؤلاء انفسهم بكشفها، وعندما رفضوا اهدافها لم يشعروا بالخطيئة، وبقوا فيها ودافعوا ويدافعون عنها.

بدأ سباق الفصائل لكسب الولاء باكراً. كان في البداية سياق مع النظام الاردني على: من يمثل الفلسطينيين؟ وتم تسخير المال لشراء الذمم، وهذا أمر يجب ان لا يليق بحركة مقاومة. وبعد ان خرج الاردن من اللعبة، أو هكذا نعلم، تحول السباق بين الفصائل نفسها، وبدأ شراء المثقفين ليغطي كل فصيل مقاعده في الهيئات الادارية لرابطة الصحفيين والكتاب وغيرهما. وانتهى الامر الى "الحصص او المحاصصة!" "الكوتا". وبموجب الكوتا أصبح عرفاً دارجاً، ان يكون نقيب الصحفيين ونقيب الكتاب من حركة فتح لأنها مصدر التمويل. ومنذ أن أتفق على هذا، خرجت أنا من الرابطين وحتى اليوم. أما الفصائل الأخرى فبقيت "تناضل" دفاعاً عن حصصها.

في هذا المستوى، لم يكن المثقفون المتغربون سُدجاً ولا جهلة. كانوا يرون بأم أعينهم هذه الصيغ، وحيث انهم ليسوا ذوي تاريخ نصالي، ولكنهم يدركون/يدركون ان لديهم ما يقولونه. لديهم شهادات، ولدى البعض منهم قدرة كتابية وتحليل ولغات اجنبية... الخ. وبالمقابل لم تكن السفارات والقنصليات الاجنبية ساذجة، بل حاشا وكلا ان تكون كذلك. فالتقطت الامر وأخذت ترمي في طريق هؤلاء بالمنظمات غير الحكومية والمنظمات الطوعية التي لم يكن أمرها معروفاً لا محلياً ولا عربياً ولا دولياً. وهكذا، كانت فصائل م.ت.ف قد عبّدت الطريق أمام هؤلاء المثقفين والاكاديميين ليستقبلوا العرض الراسمالي الغربي بشغف.

يمكنني "الآن" الاستنتاج بأن الخلط المقصود بين المنظمات غير الحكومية وتلييسها تسمية "المنظمات الجماهيرية" قد بدأ ربما منذ منتصف الثمانينات بشكل مقصود. كانت هناك ولا تزال منظمات جماهيرية شعبية، نقابات عمالية، واتحادات مرأة وطلبة وفرق مسرح غير ممولة.. الخ. بعبارة أخرى كانت هناك أنشطة شعبية قاعدية، سمحت لنفسها في بداية الثمانينات بتسميتها "نشاطات يرية" لتمييزها عن الأنشطة البيروقراطية التي بدأت فصائل م.ت.ف بتبنيها بالمال. كنا نحاول وقتها حماية النشاط الطبيعي والبري من البيروقراطية والتمويل "الوطني"، ولم يدر بخلدنا، أن التمويل الوطني قد شرّع للتمويل الاجنبي، فإذا نحن في ورطة أكبر!

أما الفساد المتراكم عبر تجربة م.ت.ف، وليس تجربة السلطة الفلسطينية وحسب، فقد أعطى بدوره لمدراء المنظمات غير الحكومية فرصة سانحة جداً لممارسة الفساد بقناعة أن ليس هناك من رقيب. والحقيقة أن الامر بات من طراز: من يراقب من؟ لقد أصبح الفساد جزءاً من السلوك اليومي. فنحن في المناطق المحتلة نعيش حالية نسميها: الاقتصاد السياسي للفساد".

قاد ضعف وهشاشة القوى السياسية ولا سيما في م.ت.ف الى تبعية الكثير من هذه المنظمات الحزبية للمنظمات غير الحكومية. فقد أصبحت المنظمة غير الحكومية مصدر التمويل والتشغيل والإثراء. لقد أصبحت حاضنة تفرخ "قططاً سماناً". وعليه، وجدنا كوادراً قيادية كبيرة في المنظمات الحزبية يتحولون الى مدراء وكبار موظفين في المنظمات غير الحكومية ويتحولون عن مواقفهم السياسية الجذرية

وحتى الوطنية لصالح التكيف مع مقتضيات الممولين<sup>28</sup>. ان معظم هذه الكوادر من اليسار الذي بعد أن شح، وربما انتهى، تمويل م.ت.ف لهم بعد التسوية، أصبحوا كمتفرغين وبيروقراط سابقين، بلا مصدر معيشي. أما المنظمات غير الحكومية، فكانت فاعرة فاعها او اذرعها لاحتضانهم. أما المنظمات غير الحكومية التي اقامتها كوادر من هذه المنظمات، فتمتعت باستقلال ذاتي عن الحركة السياسية، وأخذت تجر مواقف الحركة السياسية لتتقاطع معها، وليس العكس.

وإذا كان بود القاريء اللبيب ان يعرف أكثر، فما عليه سوى أن يقرأ اسماء مدراء هذه المؤسسات ويسأل عن خلفياتهم السياسية ليجد ان كل واحد منهم تقريباً كان ناشطاً سياسياً ولا سيما في إطار يساري، أو كان يسارياً. قد يقول قائل، وماذا يعني من أمر هؤلاء؟ وفي اعتقادنا ان هذا الاستنكار أو التكاثر خطير، لأن هذا المدير أو ذلك، سيقدم مالا وفيراً مما أعطته إياه دولة مثل بريطانيا أو الولايات المتحدة أو فرنسا، أو من دولة وكيلة للدول الكبرى (أي حكومة غير حكومية) مثل الدنمارك والسويد والنرويج، سيقدم هذا المال منحة باسمه كشخص الى نادي رياضي أو مؤسسة نسائية ليكسب أصوات أعضائها. مبرشح هذا أو ذلك نفسه لبرلمان أو ربما رئاسة... من يدري! وسيمتطي أصوات البسطاء ويصبح زعيماً ليضع البلاد مرة ثانية في غياهب التخلف والتسوية وسيطرة الأجنبي. ان مواطناً (أنثى أو ذكر) أو جزياً أو طبقة أو شعباً لا يسأل عن مصير بلده لا يستحق أن يكون حراً مهما زعم ودعى وتفذلک وتنافخ وتنافخ في السر أو العلن، في تظاهرة أو على فراش الزوجية.

لست أدري فيما إذا كانت هناك منظمات غير حكومية لقوى الاسلام السياسي. فعلاقة هذه القوى بالغرب الرأسمالي غير قائمة فيما أعرف. يقف الغرب الرأسمالي ضد هذه القوى لأسباب سياسية في الأساس. وهذا ينسحب على الوضع في الوطن العربي بدرجة أو أخرى. فليس هناك من اختلاف على النظام الرأسمالي بين قوى الاسلام السياسي وبين الرأسمالية سواء في المركز أو في المحيط. وهذا الامر الذي استغله الرئيس "المؤمن" أنور السادات، ومثله الأعلى الرئيس "المؤمن جداً" جيمي كارتر، في استخدام الاسلام للإجهاز النهائي على التيارين القومي والشيعي في مصر منذ بداية السبعينات. وحين تحولت أجنحة من الاسلام السياسي ضد أنظمة الكمبرادور العربية، فتح الغرب الرأسمالي النار على هذا التيار.

لا

<sup>28</sup> بعد فترة من عمله في مركز المعلومات البديلة في القدس وبيت لحم، وصل السيد وليد سالم الذي كان من كوادر الجبهة الشعبية الى درجة إجراء مقابلة مع جريدة هآرتس الصهيونية في تموز 1996، اعتقد في 12 تموز. كان للقاء مع عميرة هاس، وبتحضير ميشل فرشافسكي التروتسكي للصهيوني في مركز المعلومات البديلة. وهناك شجب السيد وليد سالم عملية الجبهة الشعبية ضد مستوطنين من مستوطنة بيت ايل "بيتين" بحاذاة مدينة البيرة لأنها براهيه "قتلت مدنيين أبرياء". أما اليوم، فيعمل السيد وليد سالم في المنظمة غير الحكومية "بانوراما" التي تعطي دورات للنساء والرجال في الديمقراطية والتطبيع وحقوق الانسان وأمور أخرى!

في عقد الثمانينات تحديداً، طالما تحدث كبار قياديي الاسلام السياسي في مصر وتونس والاراضي المحتلة انهم ليسوا ضد امريكا، اي انهم ليسوا ضد الراسمالية. وبالتالي لم يكونوا ضد الراسمالية المحلية في الوطن العربي. ولكن المركز الراسمالي لا يبحث له عن شركاء خارج بلاده، بل عن عملاء. وحيث اتضح ان أنظمة الكمبيوتر في الوطن العربي، أو أنظمة الدولة القطرية الكمبيوترية، في الوطن العربي، قد استنفذت مبرر وجودها واصبحت في تصادم مع مختلف مستويات مصالح الامة، او بتعبيرنا، الطبقات الشعبية، وفي إغراق هزيمة التيارين القومي والشيوعي، وجد الكثير من الشباب خيارهم في قوى الاسلام السياسي طالما المفاضلة هي بين الكمبيوتر والاسلام السياسي. وهنا وقف المركز الراسمالي مع الانظمة بالطبع.

وانسحب الموقف حتى على الاسلام السياسي في الاراضي المحتلة ولا سيما منذ الانتفاضة الاولى، باعتباره اسلاماً مقاوماً. ومع رفض الاسلام السياسي للتسوية وممارسته الكفاح المسلح والعمليات الاستشهادية، اصبح هو المستهدف الأول للغرب الراسمالي ولا سيما للولايات المتحدة.

وهنا، لم يعد المركز الراسمالي فرصة لاستخدام المنظمات غير الحكومية ومتقفي التسوية المتغربين والاكاديميا ليهاجموا الاسلام السياسي عبر هجومه على منفذي العمليات الاستشهادية، متغاضين بدرجة او اخرى عن ان هذا كله وليد وجود الاحتلال، واحتضان المركز الراسمالي لهذا الاحتلال بدءاً من تمويل إقامة "الجامعة العبرية والتخنيون" وحتى هدايا طائرات الاباتشي و أف 16 اللواتي يهدمن أعشاش اللاجئين. ومع ذلك، ظل هؤلاء المثقفون ومدراء المنظمات غير الحكومية على قناعاتهم بأن: "كيف لهؤلاء البؤساء ان يرفعوا اجسادهم لمواجهة "ردة" الاباتشي! لا اعتقد أن وقوف هؤلاء غير الحكوميين ضد العمليات الاستشهادية، يمكن أن يقلل من شعبية قوى الاسلام السياسي، وربما العكس. قد يؤثر هذا في جزء، وليس كل، الراي العام الاجنبي، الذي على أية حال، لا يعرف معظمه ان شعبنا مطرود من فلسطين المحتلة عام 1948.

لكن المدخل الذي يخدم غير الحكوميين ومنهم او معهم مثقفون واكاديميون... الخ هو الجانب الاجتماعي لقوى الاسلام السياسي ولا سيما الموقف من المرأة. لقد اتضح ان موقف الاسلام السياسي من المرأة، قد فتح طريقاً عريضاً لغير الحكوميين/الحكومات لاستقطاب قطاعات واسعة من المرأة المتعلمة. وعليه، فإنه بين انخداع شباب وشابات بالثقافة الليبرالية الراسمالية الغربية، وغياب قوة الدفع الثقافي العلماني المحلي، بل حتى تخلي الكثير من الماركسيين والشيوعيين والاشتراكيين المحليين عن مواقفهم افراداً وقوى، وبين الطرح الذكوري والسلفي للاسلام السياسي وجدت الكثير من النساء في أطروحات المنظمات غير الحكومية والمنظمات الاجنبية وحتى الدولية مثل برنامج الامم المتحدة الانمائي "واحة ديمقراطية".



وهكذا، دفع متقفو الاسلام السياسي الكثير من الفتيات الى موقف اشبه ما يكون بـ "الاستجارة بالثقافة الغربية". ولكن متى؟ ويا للطرافة، في حقبة العولمة، حيث انهارت الحركات النسوية في الغرب الراسمالي وخضعت تماماً لديكتاتورية راس المال المعولم، التي كانت من مقتضياتها، تقليص تشغيل المرأة، ونصحها بأن تكون أما جيدة لتظل في البيت كمربية أطفال نظيفة، ولتقبل بأجر أقل في العمل، ويعمل جزئي... الخ.

وفي منافستها للاسلام السياسي على الدين، لم تحاول السلطة الفلسطينية تبني الثقافة العلمانية، الامر الذي كانت المرأة هي ضحيته في التحليل الاخير. فهي، اي المرأة، واقعة بين التبعية الثقافية للغرب الراسمالي حيث تبقى برأيه شرقية متخلفة في مستوى التفكير، حتى لو تساوت مع المرأة الغربية في الازياء، وتبقى أقل حقوقاً من الرجل لدى الاسلام السياسي والسلطة الفلسطينية، ولا يقدم لها التيار القومي والاشتراكي أية ثقافة او مواقف بديلة سواء من حيث حرية المرأة وحقوقها ومساواتها بالرجل... الخ طالما هو يحلف غلاظ الأيمان بأنه ليس شيوعياً او اشتراكياً، بل هو مجرد "قوى ديمقراطية"!

بعيداً عن رأينا في مشروعية انتخابات المجلس التشريعي والرئاسة في الاراضي المحتلة، فقد دار نقاش طويل في المنظمات النسائية في الارض المحتلة، وكان أكثر ما تم التوصل اليه، هو اقتراح السيدة أسمى خضمر "المعروفة في أوساط غير الحكومية" بأن اقترحت على النساء المطالبة بثلاث مقاعد المجلس. أذكر أنني كتبت آنذاك مقالاً في جريدة القدس، اتساءل: لماذا لا يكون لنصف المجتمع نصف المقاعد؟ وعليه، بدل ان تكون هناك "كوتا" يتصدق بها النظام على المرأة، ويسجل موقفاً "تقديمياً"، فلتكن حصة كل نوع بقدر عدده. أما الحديث عن عدد محدود بموجب الكوتا كي تتدرب المرأة على القيادة، فلا أعتقد ان بلدة متوسطة الحجم في الاراضي المحتلة لا يمكنها فرز 60 سيدة قادرات على الاضطلاع بعضوية اي مجلس تشريعي. كما يقدم الاسلام السياسي خدمة للمنظمات غير الحكومية، وورائها مموليتها، برفضه الديمقراطية. وهذا يجند لصالح هذه المنظمات رجالاً ونساء على السواء، ويزيد التوتر الاجتماعي على أسس الحريات الفردية التي يجب ان لا يتم التدخل فيها أو ضده. في حين ان الاسلام السياسي، كونه يؤمن بالراسمالية، فإنه لا يعيب بالفوارق الطبقية. ولكي لا نظلمه، ففي حقبة العولمة، وتجليها في الاراضي المحتلة في حقبة التسوية، سلام راس المال، لا تعبى أية قوة سياسية بالفوارق الطبقية، ولا حتى بالاستغلال حتى لو اتخذ حالة النهب والتفشيظ والفساد المفتوح. وهذا دليل على انهيار السقف الفكري للقوى السياسية رغم ان من أسبابه تدهور الاوضاع الاقتصادية بشكل عام. ففي ظروف الانتفاضة الحالية، ونظراً للبطالة الهائلة، يعمل الشباب بأجر شهري يبدأ من 600 شيكل. وهذا يعطي امتيازاً هائلاً للمنظمات غير الحكومية التي أصبح راتبها "فتى أو فتاة أحلام الشباب"! ولكن وجود

الفقر المعمم، لا يعني غياب الثراء الفاحش، بل إن أخطر ظواهر الثراء هي ثراء الجروب.

## ملحق رقم 2

### الكشف الفردي ومنتم لكنه طريق صعب تجربتي مع منظمات دولية وغير حكومية

#### البحث عن الوعي: الطريق الصعب

يذكرني هذا الامر بمسألة طالما واجهتها في حياتي السياسية والثقافية، وأضطرت للتعامل معها ليس من مدخل الاقتناع او الاختيار، بل الضرورة. دخلت عضوية حركة القوميين العرب في السنة الاخيرة من المرحلة الثانوية 1962-63 برام الله. كان ذلك بالنسبة لي يوماً مدهشاً. كنت أحلم بالثقافة والوعي وأفكر باي من هذه الأحلام، ولم يتراجع حماسي لها، ولا قناعاتي بها. كنت باختصار مستعداً للتضحية، كأي فتى، ولكن ما يهمني في هذا السياق هو الإشارة الى قضية رافقت مسيرة حياتي السياسية الثقافية وهي الوصول عبر الطريق الصعب الى ما لا يجب ان أصله بصعوبة، وهو ما أعزوه بدرجة كبيرة الى غياب "الحزب المعلم" ليفتح أمام ناظري كنوز الفكر الثوري ويقدم لي خريطة الواقع قبل أن أتهدى خريبتها وحدي في الظلمات.

بعد ستة أشهر، طلب مني حضور اجتماع مع مسؤول الاقليم الذي كان متخفياً كي لا تعنقله المخابرات، في فترة الحكم الاردني. كان رجل عجوز، لديه نظارات طبية سميكة الى حد لم تبلغه نظاراتي بعد. كنا مجموعة من اربعة، وكان اللقاء لحضور دورة قيادية من عدة جلسات لقيادة "حلقة". فوجئت بالامر كثيراً. كان ما أريده هو أن أتثقف، لم يدر في خلدي ابدأ ان اقود وأتقف آخرين، وانا اعرف انني مبتدىء. وقد ابدت هذه الملاحظة للمسؤول الحزبي، لكنه لم يقتنع بها، وقال: لا... انت جيد. كنت أعرف أنني جيد كعضو، وليس كقيادي. لم يكن بوسعي رفض الامر، إلا أنني وافقت على مضمون. فبين كوني أبحث عن معلم، أجد أن علي أن اكون معلماً حتى لو صغيراً، هو أمر غريب. لم يكن الامر مثار بهجة أو متعة، كان محزناً أن اكتشف ان علي ان اعتمد على نفسي في ما اعتقدت انه مبكر بعد. لم أتوقع أن أعطي، وأنا بعد في فترة أتوقع فيها أن

أتعلم. وهذا ما أسميته لاحقاً الطريق الصعب، اشتقاق الطريق دون مساعد، وذلك ليس بقرار، وإنما لغياب المساعد، لغياب الحزب المعلم. غرض علي بعد التوجيهية منحة دراسية في كلية الاقتصاد، بجامعة القاهرة، وذلك مكافأة لأخي الذي كان قد فصل من الجيش العربي في الأردن كناصري. رفضت العرض وقلت: "لا يمكنني ان انتفع من نضال غيري" طبعاً كان أخي بين غاضب ومستهزئاً بهذا الغلام.

قررت الدراسة في الجامعة اللبنانية في بيروت منطقة الصنائع شارع الحمراء. ولكن المسؤول الحزبي قال لي: "نحن بحاجة لك هنا، كل الذين تخرجوا في دفعة هذا العام وبإمكانهم مسك خلايا لم يوافقوا على البقاء هنا...سافروا للدراسة او التعليم في الكويت وغيرها". فاتفقنا على أن أدرس بالانتساب. كان يجب ان أحل هذه المسألة مع والدي الذي لم يكن يعرف عن نشاطي السياسي شيئاً. كان الكذب هو الطريق الوحيد حيث قلت له إن بإمكانني النجاح دون ان اعيش في لبنان وأدفع تكاليفاً عالية وبالفعل كانت نتيحتي في السنة الأولى الخامس بين 450 طالباً، وحصلت على 500 ليرة لبنانية جائزة من الجامعة التي هي حكومية.

وعندما جرت اعتقالات للحركة الوطنية في الأردن عام 1965، كنت سنة ثانية في الجامعة اللبنانية قسم العلوم السياسية والاقتصادية. كنا في سجن المحطة/عمان قرابة 200 معتقل هي المراتب القيادية لحركة القوميين العرب وحزب البعث. كنت الاصغر سناً في المعتقل، واعتقدت هناك انها فرصتي للثقافة. ولكنني فوجئت هذه المرة أيضاً. لم تكن هناك حياة ثقافية، كما لم تكن هناك كتب في المعتقل. ربما لأنها فترة توقيف. وبعد الافراج عني من المعتقل سحبت جواز سفري ومنعت من السفر حتى أكتوبر 1966، حيث عدت الى الجامعة في بيروت.

حاولت خلال فترة منعي من السفر إكمال دراستي في الجامعة الأردنية، ذهبت وقابلت د. ناصر الدين الأسد، رئيس الجامعة، و د. رشيد الدين الذكر، عميد كلية الاقتصاد (كان الرجل قد شغل منصب وزير الاقتصاد في حكومة الانفصال التي فصلت سوريا عن مصر، وعندما تمكن حزب البعث من استلام السلطة هرب الرجل الى الأردن). لكنهما رفضا طلبي دون إبداء الأسباب. لا أذكر ان اللقاء طال أكثر من بضع دقائق. قرر هذا الرفض مصيري الاكاديمي بحيث لم أكمل دراسة المرحلة الأولى. كان هذا عام 1965. ومن المفارقة أن التقي د. ناصر الدين الأسد يوم 13 كانون الثاني عام 2003 في لندن حيث كنت مدعواً من فضائية الجزيرة لبرنامج "خير جليس في الزمان كتاب" لمناقشة كتابي **Epidemic of Globalization** وكان هو مدعو لبرنامج آخر. تذكرت الرجل والموقف. صنع علي هرمه، وصعب علي افتقار الاكاديمية للديمقراطية، لم أذكره بشيء، ولا شك أنه لا يتذكر حادثاً صغيراً كهذا!

يوم الاثنين 3 حزيران 1967 طلب مني حزبياً قطع دراستي والعودة الى الضفة الغربية لمهام حزبية يجب القيام بها لأن الحرب واقعة. وبعد يومين من وصولي اشتعلت

الحرب. وفي اعقاب تلك الحرب جرى نحل حركة القوميين العرب وتشكيل الجبهة الشعبية وتحولت مع من قرروا الاستمرار في العمل الى الجبهة.

واعتقلت مع أول مجموعة للجبهة على يد الاحتلال يوم 15-12-1967. وهنا تكررت قصتي مع الثقافة، ولكن بمستوى أكثر درامية وتحدي. وجدت هذه المرة أن عليّ تثقيف الآخرين. هنا لا يوجد "معلم ثوري"! وبهذا لم أحرم فقط من المعلم الكبير الذي كنت ابحت عنه حتى قبل حياتي الحزبية، وجدت ان عليّ القيام بدور المعلم. لن استعرض هذه المسيرة هنا على ما فيها من غنى ومتعة<sup>29</sup>. لأن هدفي هو الإشارة فقط الى تلك الضرورة التي اجبرتني على الاقتناع بأن عليّ اكتشاف الامور دون مساعدة معلم. لا باس، عليّ أن أقدم للآخرين ما حرمت منه. الامر الذي دفعني للتطوع لتعليم الآخرين لأقدم لهم ما حرمت منه، وربما لهذا ما أفنعتني، لاحقاً، للكتابة مجاناً. وقد تكون من سخرية القدر، أنه مقابل محبتي لتعليم الآخرين حرمت من حقي في التعليم في الجامعات المحلية (أنظر صور طلبات العمل المرفقة - ملحق رقم 3). وقد تكون المفارقة الموحية جداً، أن السبب الرئيسي هم الاكاديميون والمثقفون ومدراء منظمات غير حكومية ذوي الاتجاهات الرأسمالية الليبرالية الغربية الذين يعملون في خدمة الآخر<sup>30</sup>، المثقفون المبهورون بالثقافة الرأسمالية الغربية او/أو سابقاً التحريفية السوفييتية، الذين يعتبرون الاختلاف في الرأي عداً شخصي، فما بالك عندما تنقده نفسه! وهذا ما كنت ولا زلت أفعله. ولكن، لا بد من الإشارة الى ان هؤلاء قوة لا يستهان بها حيث يوسعهم تعيين هذا ورفض ذلك. وباختصار، بين أنني ضد البحث عن وظيفة في السلطة الفلسطينية طالما هي أقيمت بموجب أوسلو، وبين أنني أنقد الاكاديميا المتغربة، لذا ترفض تعييني محاضراً لأنها تسيطر على معظم الجامعات، وبين أنني اكتشفت كم هي المنظمات الدولية مرتبطة بالاجنبي، وغير الحكومية خطيرة فخرجت عن العمل فيها، وجددتني مؤكداً بلا عمل!

عملت طوال هذه السنين على تثقيف نفسي وغيري قدر الامكان، بين معتقل وآخر، وبين فترة اعتقال وأخرى، وبين شح الكتب والموارد معاً في المعتقلات وخارجها. شاركت في المعتقل في إصدار مجلة "الحرية" و"الشرارة" وأنشطة أخرى... الخ. حاولت الانتساب من السجن من خلال الصليب الاحمر، فرفضت ذلك إدارة السجون الصهيونية. وفي معتقل نابلس كنت مدير مدرسة المعتقل.

<sup>29</sup> يكفي أن تُشير هنا الى انني كنت في معتقل بئر السبع أعقد جلسات للرفاق تستمر ست ساعات. كان حسين ناصر كميل من بلدة قباطية يافعاً، وعندما كان يغفو في الجلسة كان عليه ان يذهب ليأخذ حماماً بالماء البارد كي يكمل الجلسة.

<sup>30</sup> أنظر، عادل سمارة، مثقفون في خدمة الآخر: بيان لـ 55 نمونجة، منشورات مركز المشرق/العامل للدراسات الثقافية والتنموية، رام الله 2003.

بعد الافراج عني عام 1972، قررت إكمال دراستي فقدمت اوراقى لجامعات بيرزيت وبيت لحم والنجاح<sup>31</sup>، ورفضت باعتباري محرصاً. وكل الذين رفضوني أحياناً يرزقون، ويعرفوني وملتقى في الشوارع أحياناً. لا حكمة من ذكر الاسماء، باستثناء المرحوم د. أنطون منصور الذي كان عميد كلية الآداب في بيت لحم الذي قالها لي بروح المداعبة: "والله يا اخي أنت بتخرب الجامعة".

بقي هاجس الوعي والثقافة يلاحقني. لم اشعر في اي يوم بالرضى عن نفسي. قررت السفر للتعليم في بريطانيا، حيث قبلت في جامعة لندن عام 1984، دون منحة دراسية. لا مجال هنا لتعداد الاعمال التي عملت فيها هناك كي أذفع تكاليف حياة تقارب 1000 جنيه استرليني آنذاك في الشهر ناهيك عن أربعة آلاف جنيهها رسوم سنوية للجامعة. بدأت برنامج سنة تحضيرية للماجستير وبعدها أكملت الماجستير والدكتوراة في جامعة إكزتر<sup>32</sup>. بموجب النظام البريطاني، بإمكان الطالب تحويل أطروحة الماجستير واسمها ( Master of Philosophy ) الى جزء من رسالة الدكتوراة، وبالتالي يحصل المرشح على شهادة الدكتوراة، وهو ما حاولته.

ولكن في لقاء ضمتني أنا وزوجتي عناية في بيت د. عزيز العظمة (وكان المرشد لرسالتني) وزوجته كاستوري، وهي سيدة هندية مميزة. قال عزيز: الأفضل ان تحصل على شهادة ماجستير في الفلسفة ومن ثم دكتوراة لأن هذا يقوي فرصك في التعليم وخاصة لأنك لم تكن قد أنهيت الشهادة الجامعية الأولى.

قلت: لا اعتقد ذلك فأنا أعرف المناخ الجامعي في الاراضي المحتلة، هناك (لوبي) يقف ضدي بقوة، ولن أتمكن من التعليم إلا إذا كانت لي واسطة في الحركة الوطنية، والحركة الوطنية، وتحديدأ فصائل م.ت.ف لي موقف نقدي منها، وهي تشعر أن لها ثأراً عندي (وهذه قصة أخرى لا مجال لاستعراضها الآن). فمن الذي كان بوسعه نقد م.ت.ف في تلك الفترة مهما كان محققاً. كان بوسع مؤيدي الدولة القطرية، هذا النظام العربي أو ذلك مناهضة م.ت.ف. أما أن يواجهها بالنقد شخص فهذا ليس بالأمر السهل.

قال: اذن لماذا أتيت الى هنا؟

قلت: لكي اتطور يا عزيز.

<sup>31</sup> في حين حصلت على ردود بالأسف من جامعتي بيرزيت وبيت لحم، فإن المعنى بالأمر في جامعة

النجاح لم يرد!

<sup>32</sup> حتى في بريطانيا، فوجئت بسيدة اكاديمية فلسطينية تدخل غرفة "السينار" لبرنامج الماجستير الذي كنت ضمنه، مع المحاضر البريطاني. وبعد انتهاء السينار، كنت انا والمحاضر وهي في طريقنا الى المقصف وإذا بها تقول للرجل:

- هذا عادل سمارة أكثر شخص آذانا في فلسطين.

- قلت لها: من أتم؟ هل أتم حزب العمل الفلسطيني فرع حزب العمل الاسرائيلي؟ أم أتم الحزب الديمقراطي...، على أية حال، كل ما كتبت صحیح واصح ما فيه ما كتبت عنكم يا "جهاذة الحوار الاكاديمي مع الصهينة". في أعقاب ذلك اللقاء، اضطريت علاقتي مع المرشد، ولم يكن أمامي سوى الانتقال الى جامعة ثانية، ولذا انتقلت الى جامعة إكزتر.

ضحك عزيز وفي النهاية وافقت على اقتراح عزيز الذي دعمته زوجتي، وفعلت الشهادتين، وها هما مطويتان في أدراج المرحلة.

## اكتشاف المنظمات غير الحكومية "المنظمات الطوعية" دون المعلم المنتظر

أثناء الدراسة في لندن عرفت أكثر عن المنظمات غير الحكومية او المنظمات الطوعية (Voluntary Organizations) كما كانت تسمى نفسها أحياناً، وبدأت أتابع هذه المسألة. عرفت منها منظمة يسارية تعمل داخل بريطانيا اسمها (Want & War). وكانت بعض المنظمات قد بدأت في الارض المحتلة آنذاك، ولكن لم يكن من السهولة معرفتها بشكل كاف، والمهم انه تكون لدي حذر ما.

التقيت في لندن بالصديق د. فواز زيدان، وهو استاذ جامعي مبعود. جاتني ذات يوم وقال هناك مدرسة في ضواحي لندن الزراعية اسمها "بستالوزي" باسم البريطاني الذي اسسها وهي تجلب طلاب من العالم الثالث وتعلمهم، على حسابها، وفيها طلبة من فلسطين نود زيارتهم بمناسبة عيد الاضحى. ذهبنا كما اتذكر في سيارتين، وهناك تعرفت على طالب فلسطيني ".....".

قدمت بعد عودتي من لندن طلبات تدريس (كما ذكرت أعلاه) الى جامعتي بير زيت وبيت لحم، وكانت الردود بالأسف، أما جامعة النجاح، فلم ترسل رداً، لكنني عرفت الرد شفويًا من صديق يحاضر هناك، حيث قال لي، فوجئت بموقف الدائرة فاضطرت للقول لهم: "الله أكبر، يا ناس اي هو يهودي!". ضحككت وقلت، لا...عربي<sup>33</sup>.

عملت بعد عودتي من لندن في برنامج الامم المتحدة الانمائي (United Nations Development Program U.N.D.P) في القدس. كنت مع د. محمد صرصور ونبيل ابراهيم في مركز التطوير الاقتصادي. لم يكن لدي حرج، فهي منظمة أمم متحدة، لا تتبع لهذه الدولة أو تلك. كانت تجربة بائسة. وجدت ان مدير البرنامج السيد نيكيتا نيفرودس، يوناني مخلوق في مصر، ليس مديراً بل إمبراطوراً. وعرفت بعد توظيفي أنه كان معارضاً لتوظيفي لأن كثيراً من اليمين واليسار الفلسطينيين تطوعوا بإعطائه تقاريراً مفصلة عني: هذا ماركسي، شيوعي، قومي، اشتراكي...الخ. ولكن مدير القسم د. محمد صرصور اصر على توظيفي لأنني برأيه بعد مقابلة 75 متقدم كنت الأفضل.

رأيت من داخل البرنامج كم فيه من الفساد والمحسوبيات<sup>34</sup>، ودخلت في معركة مع السيد نيفرودس الذي لاحقاً وصلت أخباره لكل الناس، وقد كتبت عن البرنامج وأنا

<sup>33</sup> لتقاني أكثر من محاضر في الاقتصاد والعلوم السياسية وأكوا لهم دعموا طلبي، مما دفعني للتساؤل، ولكن من الذي رفض إن!

<sup>34</sup> ولكي لا أقدم للقارئ عموميات، سأورد واقعتين: الواقعة الأولى ان ميزانية برنامج التطوير الاقتصادي كانت 2 مليون دولار من اليابان نصفها للقروض والنصف الآخر مصاريف إدارية. كان

موظف فيه في صحف النهار، والشعب، والمنار، حيث كنت أعد للاستقالة، دون ان يكون أمامي عملاً بديلاً. وفي أعقاب انكشاف أوراق نيفرودس، جرى استبداله بالسيد روجر جواردا (من بلجيكا). كان جواردا أفضل، ولكن طابع المؤسسة ظل غير تنموي وبقيت مشاريعها مرتبطة بقرار سلطات الاحتلال. بعدها قدم د. صرصور استقالته. ولاحقاً قدمت استقالتي، وكذلك فعل نبيل إبراهيم.

اتصل بي السيد جواردا، بعد اسبوعين، وقال أود التحدث معك. التقينا في بيته: قال: أنا احترم مواقفك الوطنية، ولكن يؤسفني أن أقول لك أن معظم الذين لهم علاقة بالبرنامج من الفلسطينيين يحاولون التنفّع الشخصي وليس خدمة البلد. واعطاني ورقة توصية لم أكن قد طلبتها. هل كان السيد جواردا صادقاً فيما قال، هل كان مبالغاً، هل كان كاذباً، لا أدري. ولكن ما أعرفه، أنني في خضم محاولة كشف أوراق برنامج الامم المتحدة الإنمائي، تحدثت مع قياديين من مختلف الفصائل (كلهم أحياء باستثناء واحد) وقدمت لهم أوراق ومعلومات تؤكد الفساد، ولكنهم لم يوافقوا على ان نذهب لمواجهة السيد نيفرودس ومواجهته، مع أنني كنت أعرف أنني الوحيد الذي سيدفع ثمن المواجهة، اي وظيفتي! واصلت المواجهة حتى استقالتي.

خلال عملي في برنامج الامم المتحدة الإنمائي، إتصل بي د. بيسون، مدير عام وكالة غوث وتشغيل اللاجئين في القدس (أونروا) ، وهو في الأساس استاذ جامعي من سويسرا. التقينا وتعارفنا، وسألني: لقد نشرنا إعلان عن حاجتنا لمستشار إقتصادي لبرنامج "در الدخل" Income Generation Project لماذا لم تتقدم لهذا المنصب؟ قلت: أنا أعمل ولا أفضل أكثر من وظيفة لآتني أحاول توفير وقت للمطالعة والكتابة، فقد قضيت سنوات طويلة في السجن دون فرص قراءات مناسبة، وكذلك في العمل السياسي وهذا أعاق فرص المطالعة، وإن اكسبني خبرات أخرى.

قال: ان وظيفتنا هي استشارية وليست دواماً.

حدثني عن المشروع، وقلت له، لكن: من طرح إسمي عليك؟

قال: أنت شخصية خلافية بين الفلسطينيين. قرأت بعض كتاباتك بالانجليزية، وأعتقد انهم لا يحبونك بسبب اتجاهك الفكري والسياسي، لكن بالنسبة لنا هذه أمور خاصة بأهل البلد.

---

مقرر القسم شاب امريكي اسمه رود روتندي يقول انه خريج ماجستير اقتصاد وأن من خبراته انه عمل عارض لزياء (مانيكان). المهم اننا طوال عامين لم نتمكن من تقديم أي قرض. كنا نعرف ان الاحتلال كان ضد المركز، وقد تمكن مدير البرنامج من السيطرة على اعضاء مجلس الامناء (كل اعضائه محليين) وهذا ما جعله يكسب أصواتهم ضد للتنفيذ! ولاحقاً استقلنا ثلاثتنا محمد صرصور وأنا ثم نبيل ابراهيم وبقيت فلوس القروض في ذمة البرنامج! والواقعة لثانية فقد أجرى الاقتصادي الهولندي العناصر للعرب جيجس شيمل وأنا نفسي دراسة جدوى لفراخة دولجن لكل الضفة الغربية وغزة بطلب من البرنامج كي يمولها. وبعد الدراسة جرت واسطات ولف ودورن وجرى تقسيم المشروع بين عدة مستثمرين افراد وشركات تعاونية وشركات خاصة.



قلت: هل عرفت من كتاباتي أنني شيوعي، اشتراكي، قومي؟ (أهديته لاحقاً بعض كتابتي بالإنجليزية ومنها أطروحتي للدكتوراة) وكان من بين مقاصدي أن يعرفني قبل أن أبدأ العمل.

قال: نعم، وهذا ما لا اعترض عليه. طبعاً قال هذا فدار دماغي مليار دورة في الثانية، وتذكرت بلاوي قيادات م.ت.ف والاكاديميين المتغربين...!

اتفقنا مبدئياً. وبعد اسبوعين عقد لي لقاء مع السيد إلتز تركمان<sup>35</sup>، المفوض العام لوكالة الغوث في جنيف، وسكرتيرته السيدة نزهة حسن (من باكستان). تناقشنا في الوضع الاقتصادي، وشرحت لهم نظريتي في الدكتوراة: "التنمية بالحماية الشعبية"<sup>36</sup>. وعقدنا لقاءً آخر بعد شهر، ومن ثم حصلت على الوظيفة.

كان ارتباطي مع السيد كريستيان بيرجر، وهو محام من النمسا، وصدق ان عرفت زوجته اليونانية التي كانت في جامعة لندن كلية "بيرك بك"، التي بدأت دراستي فيها. سار العمل بشكل مناسب لشهرين، بعدها نقل السيد بيسون، وحلت محله السيدة جامبريث أندرسون (من السويد). لم ألتق بهذه السيدة لعدة شهور. ولكنها كانت تمطر السيد بيرجر بسؤال واحد: لماذا لا يشارك عادل سمارة في المفاوضات مع الاسرائيليين وخاصة الاقتصادية؟

كان بيرجر دمثاً ومؤدباً جداً. كان يقول لها أنا لا أناقش هذه الامور معه. والحقيقة اننا كنا أصدقاء وكنا نناقش كل شيء. ولكن يبدو أنها قد طلبت منه لاحقاً كطلب رسمي ان يناقشني في الامر، فكان جوابه: لا أدري، لك أن تسأليه. كنت أعرف في تلك الفترة ان (لوبي التسوية والمفاوضات والمتغربين والاكاديميا كان يحتج على حصولي على وظيفة في الاونروا وبرنامج الامم المتحدة الانمائي لأنني ضد التسوية... وأن البعض كان يصرح بذلك للسيد بيرجر) لا سيما انني كنت اتشر آرائي باستمرار في الصحافة المحلية التي كانت تتقبل آنذاك تلك الآراء. لطالما ذكرتني هذه الاحتجاجات بالصراع السياسي في الوطن العربي. فحينما يعتقل مناضل سياسي كان يطرد من وظيفته وتصادر أملاكه. هنا في حالتنا الفلسطينية وحتى اليوم، ما يحصل هو إغلاق أبواب العمل، حتى في الجامعات، الأماكن المفترض أنها أماكن الفكر والثقافة، وحتى الوظائف في المؤسسات الدولية إن أمكن!

جاء بيرجر ذات يوم وقال لي: السيدة اندرسون تريد الاجتماع بك. تذكرت الاجتماع الوحيد خلال ثلاث سنوات بيني وبين هيرودس في برنامج الامم المتحدة الانمائي وهو اجتماع دام خمس دقائق فقط. التقيت السيدة اندرسون في مكتبها، بحضور السيد بريان (اعتقد انه كان استراليا) كان مساعد بيسون.

<sup>35</sup> عرفت لاحقاً من الصديق د. بنلي جلافانس ان تركمان، تركي الأصل، وأنه جنرال متقاعد من حلف الاطلسي، فبا لهول المرحلة.

<sup>36</sup> كانت التنمية بالحماية الشعبية اساس أطروحتي للدكتوراة، أنظر الفصل الاخير منها.

قالت: هناك مقال جيد عن الاقتصاد الفلسطيني للسيد سمير حليلة. لم أعلق وتحدثت في أمر آخر. فواصلت هي: هل قرأته؟ قلت لا. (في هذه اللحظة تجمعت في ذاكرتي دسائس مثقفي الاكاديمية والتسوية، وفوقية الغربيين الراسماليين البيض التي قاتلت ضدها أثناء الدراسة، وعبارة أم عمرو بن كلثوم "وا ذلأه لتغلب" وهو القول الذي كانت نتيجته مقتل الملك عمرو بن هند وقول معلقة ابن كلثوم الشهيرة. وتذكرت أمورا كثيرة أخرى.

قالت: كان يجب أن تقرأها. قلت: اسمعي. أولاً: أنا الذي أحدد ما أقرأ. وثانياً، لا أدري إن كانت مقالة السيد حليلة جيدة أم لا وهذا أمر لا يهمني. ما يهمني هو التالي:

1- أنا أعرف عن الاقتصاد هنا أكثر منك لأنني فلسطيني.  
2- وثانياً أعرف عن الاقتصاد العالمي أكثر منك لأن درجتي دكتوراة وأنت بكالوريوس.

3- أنا دراستي طازجة وعمر شهادتك اربعين عاماً. شكراً، إسمحي لي بإنهاء المقابلة. إصفر لون السيدة، وخرجت من مكتبها.

حصل كل هذا في خمس دقائق. أعرف بالطبع أن هذا الحديث مؤثر لسيدة. ولكن حينما تكون السيدة عنصرية، ومهمتها خدمة التسوية الامبريالية، سلام رأس المال، لم يكن لدي تردد في تفجير الموقف. كنت أدرك ان الثمن بخساً وهو فقدان الوظيفة. بعد يومين التقيت بيرجر، فقال لي يبدو أنك لا تريد الاستمرار في العمل. قلت: بالعكس، ولكن يا صديقي بشروطي. بعد شهر وجدت ان وظيفتي قد ذابت، لا أعرف كيف. وانتهى الأمر. بعده عاد بيرجر الى بلاده، وتواصلنا قليلاً ثم انقطع الاتصال.

في عام 1993، أثناء عملي في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، زارني الفلسطيني الذي التقيته في مدرسة "بستالوزي" في ضواحي لندن الزراعية وبصحبته شخص اسمه "تيري ليس" الذي قدمه لي على انه، يحمل درجة الدكتوراة في الاقتصاد، وهو من منظمة (War & Want) التقديمية الطوعية وغير الحكومية، وأنه كان أيضاً من خلفية تروتسكية.

عرضاً في اللقاء انهما يعملان مع منظمة تنمية غير حكومية اسمها Cooperation for Development, C.D، وأنها امتداد ل (War & Want) وأنها تعمل عمل بنك صغير وتقدم قروضاً، أي برنامج إقراض، وكان هدف اللقاء أن أعمل مديراً لبرنامج الإقراض. التقينا عدة مرات، وأخيراً وافقت على ان يتم قبول ثلاثة شروط:

- 1- ان لا تكون ممولة من الدول الراسمالية الغربية.
- 2- أن يقبل تيري ليسي أن نحولها الى جمعية تنمية مساهمة محلية.
- 3- لا إعفاء لمقترض لا يدفع ما عليه إلا في حالات ثابتة ومقتعة، وبغير هذا يعتاد الناس على الارتزاق.

وافق ليسي على الشروط، وتم تكليف محامي المؤسسة الذي يعرفه ليسي وهو اسرائيلي "ليكودي" اصلاً من يهود جنوب افريقيا، بأن يدرس امكانية تحويلها الى مؤسسة محلية مساهمة.

وباعتبارها، حسب اعتقادي، مؤسسة تقدمية وغير مرتبطة بالتمويل الاجنبي، فقد قبلت بأخذ راتبي فقط ورفضت أخذ ميزانية إضافية المسماة تكاليف نفقات المدير كالضيافة... الخ. وبالمناسبة، هذه ميزانية خطيرة حيث بإمكان المدير ان يحصل على راتب آخر تحت هذا البند.

بدأت العمل وإذا بالمؤسسة بدون محاسب منذ ست سنوات! عينت محاسباً من بيت لحم، لا أذكر اسمه الآن، وبقي تقريباً سنة وهو يحاول ترتيب حسابات السنوات الست السابقة ولم يفلح؟ ثم عينت السيد جلال أبو حجلة محاسباً للمؤسسة. وشكلت لجنة إقرار قروض منها زميلي في برنامج الامم المتحدة الانمائي نبيل ابراهيم.

كانت محاولة ضبط الحسابات السابقة مسألة مضحكة. كان على الموظفين السابقين تقديم فواتير، كان الكثير منها مزيفاً وغير مصدق<sup>37</sup>. كان السيد ليسي يقبلها، وبدأنا نتشاجر منذ الشهر الأول. وبدأت اتفهم الصورة. في كل موقف من هذا القبيل، كنت أتذكر "المعلم الكبير" الذي لم ألتقيه في هذه المسيرة الشائكة والطويلة. حينما يكون الطريق صعباً، عليك أن تعلم نفسك.

في زيارتي الأولى لمكتب غزة اقام لي الموظفين مأدبة رهيبة في بيت إحدى الموظفات، لا إخالها كلفت أقل من 300 دولار. وعرفت بالطبع أن المأدبة على حساب مصاريف المكتب. عندها عرفت لماذا تصل ميزانية المصاريف الادارية لهذه المؤسسة الصغيرة الى ربع مليون دولار سنوياً. وبين الخجل، وأول لقاء، وبين قناعاتي، قررت أن أقول للموظفين بمن فيهم المدير السابق وتيري ليسي، أنا معتاد على ان اتغدى سانديش! وهكذا فهم كل الآخر.

بدأت اتحدث مع أناس محليين من أجل تحويل المؤسسة الى جمعية مساهمة محلية. أذكر من المتحمسين للامر كان الاستاذ عبد اللطيف غيث من القدس، بينما فوجئت بأخرين يبحثون عن منافع، وعن قروض وعن تذاكر سفر للخارج، وعن بدل حضور لقاءات... الخ. وبعد ستة أشهر قدم المحامي ورقة تقول ان هناك إمكانية لتحويل المؤسسة الى بنك تموي محلي.

أخذ تيري ليسي الأوراق وذهب ليدرسها في بريطانيا ليعود بعد شهرين بقرار رفض التحويل. وبالطبع، دخلنا في معركة طويلة كان منها: تساؤلات من قبلي مثل:

<sup>37</sup> أحتفظ فيما أحتفظ حتى الآن بفاتورة قيمتها 35 ألف شيكل.

كيف تقبل بأن تكون المؤسسة بدون محاسب لست سنوات؟ وتقبل فواتير غير رسمية، وعدم وجود تصنيف وظيفي، وتقبل بإعفاء مقترضين دون اسباب مقنعة، وعدم محاسبة موظفين يرتشون... الخ. وكانت ردود تيري ليسي، أنت متشدد جداً. وأذكر أنني قلت له ذات مرة:

"ولكن يا عزيزي الرفيق تيري، الست أنت من بريطانيا التي تدعي انها أول دولة انتقلت الى الراسمالية لأن فيها ما تسمونه The Protestant Ethic التي علمتكم المسائلة والدقة... الخ فلماذا لستم دقيقين هنا؟. ألا يعني هذا أن المهمة هنا عكس المهمة في بلادكم. وعندها أيضا تذكرت غياب "المعلم الكبير".

ذات يوم جاء تيري ليسي وقال لدي احتياج عليك فأنت تطلب من الموظفين دراسات جدوى مفصلة بينما مشاريع القروض صغيرة، وأنت تستقبل نشاطاً سياسياً في المكتب. قلت له نعم، ولكن، من قال لك ذلك. فناولني تقرير بالانجليزية من صفحة بتوقيع نفس الفلسطيني "... الذي التقيته في مدرسة بمستأثري،

سألت الرجل: لماذا لم تحتج ولماذا تخبوني، ومن ثم تكتب رسالة سراً الى تيري ليسي؟

قال: أنا تعلمت في بريطانيا ولا يمكنني إخفاء شيء عنهم.

في الشهر الحادي عشر لعملي، تحدثت الى تيري ليسي بوضوح، وقلت له، سأقدم استقالتي. تناقشنا طويلاً، قال لي أنت مثالي، ما من أحد هنا يعترض على ما تعترض عليه... الخ. بعدها قدمت استقالتي.

وبغض النظر فيما إذا كانت هذه منظمة غير حكومية، أو تنموية أو تطوعية، أم هن جميعاً، فقد تعرفت ايضا على هذه الحياة بجهدى الخاص وبتجربتي الخاصة، تماماً كما عرفت الحركة السياسية. لم أعتز على المعلم.

خرجت من هذه التجربة بقناعة نهائية فيما يخص دور المنظمات غير الحكومية. فإذا كانت هذه منظمة إقراض، أي مثابة بنك وتدور فيها أمور الفساد والسرقة على هذا النحو، فما بالك بالمنظمات التي تقدم خدمات؟ حيث يسهل في قطاع الخدمات إخفاء أموال قارون رحمه الله دون علم أحد!

من المحزن، ان تعليق معظم من عرفوا باستقالاتي من برنامج الأمم المتحدة الإيماني، أو غير الحكومية أو الطوعية، كان "يا أخي، مين سائلك، مين محاسبك؟" نعم، ليس هناك من مسائل! ففي شروط الهزيمة أو من شروطها أن يدبر المرء أموره بعيداً عن الحق العام أو على حسابه لا بأس. هكذا قالت العرب: أنج سعد هلك سعيد!"

## من منظمة ثورية الى غير حكومية

أما تجربة مركز المعلومات البديلة في القدس وبيت لحم، فهي قصة أخرى، أكثر عجباً. وفي الحقيقة، لم أكن راغباً في ذكرها، لاسباب عديدة. ولكن قبل بضعة أشهر، التقيت الصديق محمد داود، من رام الله، وأخبرني أن اسمي موجود على صفحة البريد الالكتروني لمركز المعلومات البديلة باعتياري مديراً مشاركاً لهذه المؤسسة. لقد أذهلني الأمر، فلم أتصور أن تصل النذالة ببعض الناس الى هذا الحد. عندها قررت ان أنشر قصتي مع هذه المؤسسة في النشرة الالكترونية كنعان أون لاين [www.Kanaaonline.org](http://www.Kanaaonline.org) التي اصنورها مع الصديقين د. مسعد عرييد و د. ابراهيم مكاي. وها أنا ذا أثبتها بالانجليزية وترجمتها الى العربية.

The Alternative Informaion Center - West Jerusalem

Even the Left in the Settler Colonial Entity is Colonialist  
*A Scandal of the Alternative Information Center (AIC)*

A Statement by Adel Samara - Occupied Ramallah

A friend of mine accidentally opened the web page of the Alternative Information Center AIC in West Jerusalem, and saw my name listed as a co-director beside Michael Warschawski ([www.alternativenews.org](http://www.alternativenews.org)).

I keenly noted that I was a member of the Board of Directors of the AIC since its mere beginning in the first half of 1980s. It started as a joint leftist information center by Israeli ex-Marxists who lately became Zionized and disappeared (Matzpen) on the one hand, and the PFLP on the other. Matzpen was at that time opposed to the existence of the Israeli state. As a supporter to the PFLP, at that time, I accepted a suggestion from the PFLP to become a Board member of the AIC so long as Matzpen remains against a Jewish-Zionist state. I was not, however, an active Board member.

In 1995, the Board pressured me into accepting the position of director for the AIC's branch in Bethlehem. I agreed under the impression that it is still a revolutionary center against the

Zionist/Jewish state and against NGOs. Furthermore, I thought that this organization is revolutionary and hence, I insisted on working for half of my salary.

During my term there that year, I found that the center tilted towards normalization with the Zionist entity. It invited Dr. Sa'ad Eddin Ibrahim of Egypt who is a leading normalizing figure. Additionally, the Center received donations from all capitalist imperialist Western regimes. By the end of 1995 fiscal year, an amount of \$125,000 had disappeared from the budget of Jerusalem office led by Michael Warschawski, who failed to explain where was the money spent! I called for a meeting of the joint leftist Palestinian and Israeli Board of Trustees in the Bethlehem office and announced that my plan is to separate the Palestinian center from the Israeli one and to cease its work as an NGO. I also reminded all Board members that I will resign in all cases. The meeting took place on the 5th of May 1996. On the evening before the meeting, Shimshon Bichler (a leading leftist Israeli economist) and Marcelo (a trade unionist), both Board members from the Israeli side, voluntarily phoned me and promised to stand against Warschawski, who, according to them, failed to show where the budget deficit went.

Unfortunately, in the meeting, most of the Board members lacked the courage to stand beside the truth including the two members who voluntarily phoned me. It was clear, that for the Center to continue, it must continue to be financed by the western capitalist imperialist regimes, especially, the European Commission (ECO) and the USAID. I declared my position in a five-page letter and resigned. It was obvious that the two Board members, like the other Israeli Board members, conveniently supported each other as colonialists. The Palestinian Board members who voted to keep Warschawski were followers of the Israelis as it is always the case: the colonized inferior to the colonizer. I never thought that the AIC will keep my name as co-director. I know that their aim was not motivated by

joint work. Conversely, the aim was to hide behind Palestinians as an easy way to collect donations from western capitalist regimes and intelligence services that encouraged the so-called joint activities between the two enemies. These activities are no more than normalization.

Is there truly any difference between a Zionist leftist who hides behind our names for financial gains (as in the case of the AIC), and the Zionist regime which occupies Palestine and calls it the "promised land" and steals the Palestinian food and national dress...etc and displays them in foreign exhibitions as Jewish heritage?

It seems that a leftist who lives in a settler colonial regime will also be a colonialist, unless he/she proves that he/she opposes the Zionist entity and fights for the right of return of the Palestinian people.

In summary, our battle against the settler colonial regime is long and diversified and it may include the struggle against the colonialist left.

## مركز المعلومات البديلة: القدس الغربية حتى اليسار في الكيان الاستعماري الاستيطاني استعماريًا فضيحة في مركز المعلومات البديلة

عادل سمارة- رام الله

بينما كان صديق قديم لي (محمد داود) يُطالع الصفحة الالكترونية لمركز المعلومات البديلة في القدس الغربية، رأى إسمي مدرجاً باعتباري مديراً مشاركاً للمركز مع ميشيل فارشافسكي مديره منذ تاسيسه.

أود أن أؤكد أنني كنت عضو في مجلس أمناء مركز المعلومات البديلة منذ بدايته في النصف الاول من الثمانينات. لقد أقيم كمركز يساري للمعلومات البديلة من قبل مجموعة ماركسيين اسرائيليين سابقين، والذين أصبحوا فيما بعد صهاينة، أقصد منظمة "متسبين" من جهة، والجبهة الشعبية من جهة ثانية. كانت "متسبين" آنذاك رافضة لوجود دولة الكيان الصهيوني. وباعتباري نصيراً للجبهة الشعبية فقد قبلت اقتراحاً منها بأن أكون عضو في مجلس إدارة مركز المعلومات البديلة طالما ظلت منظمة "متسبين" ضد الدولة اليهودية الصهيونية.. والحقيقة أنني لم أكن عضواً ناشطاً في مجلس المركز.

وفي عام 1995، عرض عليّ المجلس<sup>38</sup> ان أدير فرع المركز في مدينة بيت لحم. لقد قبلت العرض اعتقاداً مني بأن مركز المعلومات البديلة ما زال مركزاً ثورياً ضد الدولة اليهودية الصهيونية وأنه ليس منظمة خير حكومية. وبما أنني افترضته منظمة ثورية، فقد أضرت على تقاضي نصف راتبي متبرعاً بالنصف الآخر للمركز. كانت الرواتب في المركز متساوية (باعتباره مركزاً اشتراكياً) باستثناء الاقدمية، ولذا كان راتبي 1800 شيكل بينما كان راتب السيدة عيبر ابو خضير، موظفة الاستعلامات، 3800 شيكل. وأثناء السنة التي عملتها في المركز، اكتشفت انه قد تحول الى منظمة غير حكومية من الطراز الأول وأنه انتهى الى التطبيع مع الكيان الصهيوني. مثلاً كان قد دعى د. سعد الدين ابراهيم الى الكيان الصهيوني وهو شخصية تطبيعية من الطراز الاول، اضافة الى ان المركز يتلقى منحا وهبات من كافة الايظمة الراسمالية الغربية. وفي نهاية السنة المالية 1995 اختفى من مالية المركز في القدس الغربية الذي يديره ميشيل فارشافسكي مبلغ 125,000 دولار وقد عجز فارشافسكي عن تقديم أية بيانات عن كيفية صرفها.

دعوت عندها مجلس الامناء لاجتماع لمناقشة هذا الامر في مكتب بيت لحم وأعلنت أنني بصدد فصل المركزين الفلسطينيين عن الاسرائيلي (وقد نجحت في ذلك، ولكن بسبب استقالتي، بقي يسيطر عليه نفس الفلسطينيين الذين يُصرون عل

<sup>38</sup> تم ذلك بواسطة السيد وليد سالم العضو القيادي السابق في الجبهة الشعبية قبل أن يغادر صفوفها.



العمل مع الصهاينة) وإلغاء طابع المنظمة غير الحكومية عن الجزء الفلسطيني، وابلغت أعضاء المجلس أنني على كل الأحوال سوف استقيل. وقد عقد الاجتماع في 5 ايار 1996 . لقد كان من الطريف انه في الليلة التي سبقت الاجتماع اتصل بي د. شيمشون بيختر وهو اقتصادي يساري وعضو في مجلس امناء المركز، كما اتصل بي عضو آخر هو مارسيليو (وهو نقابي) وأكد بأن ميشيل فارشافسكي لا يصلح مديراً وأنهما سوف يصوتان ضده لا سيما وأنه فشل في تبيان مصير الفلوس المفقودة.

ولسوء الحظ، فإن معظم أعضاء مجلس الامناء قد افتقروا الى الشجاعة ولم يقف الى جانب الحقيقة بمن فيهم العضوان اللذان اتصلوا بي "تطوعاً" ليؤكدوا انما سيصوتان ضد فارشافسكي. لقد اتضح لي ان المركز بما فيه من بذخ مالي لا يمكنه الاستمرار إلا بالتمول من بلدان المركز الراسمالي ولا سيما المجموعة الأوروبية و (يو. اس. ايد) وغيرها. أوضحت موقفي في رسالة مكتوبة من خمس صفحات وأستقلت.

لقد صوت كل أعضاء المجلس من الاسرائيليين لصالح بقاء فارشافسكي، مما أوضح لي ان ما يجمعهم هو موقف وثقافة المستعمر. أما أعضاء المجلس من الفلسطينيين ولا سيما الاكثرية التي صوتت لصالح بقاء فارشافسكي فقد تصرفوا تماماً كما يتصرف ابناء المستعمرات تجاه السيد المستعمر، اي بالدونية الواضحة.

بعد هذه التجربة، لم يخطر ببالي ان مركز المعلومات البديلة كان سيبيقي اسمي كمدير مشارك، وأنا قد قطعت صلتي به مطلقاً منذ استقالتي، بل حتى قبل اجتماع مجلس الامناء المذكور. إنني اعرف جيداً أن فارشافسكي وفريقه من الصهاينة الاسرائيليين والمتصهينيين الفلسطينيين لم يبقوا اسمي بدافع الايمان بالعمل الجماعي. بل بالعكس، فإن هدفهم كان الاختباء وراء اسماء الفلسطينيين باعتبار ذلك طريقاً سهلاً للحصول على التمويل من البلدان الراسمالية الغربية ومن وكالات المخابرات التي تشجع ما يسمى بالنشاط المشترك بين العدوين. وهي انشطة ليست إلا تطبيعية.

تري، هل هناك في الحقيقة اي فارق بين صهيوني يساري يختبئ وراء اسمائنا من أجل منافع مالية (كما هو حال مركز المعلومات البديلة) والكيان الصهيوني الذي يحتل بلادنا بموجب خرافة "ارض الميعاد"؟ لا بل ويسرق الطعام واللباس الفلسطيني حيث يشارك بهما في المعارض الدولية مدعياً انها تراث يهودي. يبدو ان اي يساري يعيش في كيان استعماري استيطاني لا بد ان يصبح استعمارياً، ما لم يقف بوضوح ضد هذا الكيان وما لم يناضل من اجل حق عودة الشعب الفلسطيني الى دياره وممتلكاته. وباختصار، فإن معركتنا ضد النظام الاستعماري الاستيطاني طويلة، ومتشعبة، ويمكن ايضا ان تكون ضد اليسار الكولونيالي.

### ملحق رقم 3

## تحالف الاكاديميا وغير الحكومية

رغم كون صراعنا مع الاحتلال، إلا ان هناك مراكز قوى عديدة في البلاد تعمل بمعزل عن المسألة الوطنية حاصرة نفسها في إمبراطورياتها الخاصة دون ان تعي بتناقض سلوكها مع المسألة الوطنية. وبالتالي فهي مؤسسات ديكتاتورية احتكارية لا تقل عن اية سلطة سياسية، سوى ان مجال نفوذها أضيق. مثال على هذه الاحتكارات المؤسساتية ذلك العمل المشترك بين الاكاديميا المتغربة والمنظمات غير الحكومية. هناك الكثير من الاساتذة الليبراليين هم مدراء او كبار موظفين في منظمات غير حكومية، ولا سيما التي تهتم "بالابحاث"

في عام 1978 أتى الى رام الله اكاديمي الماني، الكسندر فلوريس، التقية بناء على توصية من العقيف الاخضر بباريس. بعدها عمل الرجل في جامعة بير زيت. ودعاني ذات مرة لأتحدث لطلابه في البيان الشيوعي، حيث قلت آنذاك ان الاتحاد السوفييتي ليس دولة اشتراكية، وأن البيان الشيوعي وفكر ماركس، على أهميته، شاخ في بعض جوانبه، وهو احد الامور التي دفعت اليساريين في الاراضي المحتلة ولا سيما في جامعة بير زيت لاعتباري "خارجي يساري". طبعاً بعد عقدين تفكك الاتحاد السوفييتي فارتد هؤلاء اليساريون عن الفكر الشيوعي باتجاه الرأسمالية، والليبرالية الغربية وبالطبع التسوية مجسدة في أوسلو، واصبح أعلى سقف سياسي لهم هو تسمية أنفسهم "القوى الديمقراطية". وعليه، إنضموا الى "اللوبي" المتأصل في الغربية والذي وقف تاريخياً ضد دخولي للجامعات المحلية، ونجح.

كنت ذات يوم في زيارة للسيد فلوريس في منزله برام الله. تحدثنا عن الدراسة، فقلت له أود أن أدرس في جامعة بير زيت:

قال: أرجو ان تعتبر هذا الحديث بيني وبينك. لقد أخبرني د. سليم تماري انه هو وجماعته، وهم في موقع متنفذ، يقفون دائماً ضد وصولك الى تلك الجامعة!

إتصل بي ذات يوم محاضر من جامعة بير زيت:

قال: هناك مساق عن التنمية في الوطن العربي. لم يجدوا شخصاً مناسباً للقيام به، فطلبوا مني الاتصال بك.

قلت: لا بأس، ولكن أشك في ذلك.

اتصلت بهذا السيد بعد اسبوعين أسأل فيما اذا كان الامر جدياً.

قال: "هذا حديث لك" انك تعرف عن اللوبي هنا اكثر مني. يستحيل ان تعمل في هذه الجامعة.

## صور لردود بعض الجامعات على طلبات توظيف.

في نوفمبر من عام 2002 قدمت طلباً لجامعة القدس، وآخر لجامعة القدس المفتوحة، ولم أستلم اية إجابة حتى هذا التاريخ، تموز 2003. وفي مكالمة مع د. إسكندر نجار في جامعة القدس، قال لي نحن لا نرد كتابياً.

Bethlehem University



جامعة بيت لحم

Academic Vice President

مكتب النائب الأكاديمي

27 April, 1993

Dr. Adel Ibrahim Mohammad Samara  
P.O.Box 1010  
Ramallah

Dear Dr. Samara,

Thank you for your interest in joining us which I have discussed with the Deans & Chairpersons.

Just now our needs are filled in your area, however it would help to have from you (those circled).

1. Letter of application
2. Faculty profile
3. Transcripts (undergraduate and graduate studies)
4. Letters of recommendation

With your permission I will keep your application in our files for one year and should a position become available I will contact you.

Again thanking you for your interest in Bethlehem University and wishing you every success as you pursue your educational goals, I remain,

Sincerely,



*Neil Kieffe, FSC*

Neil Kieffe, FSC  
Academic Vice President

To :Mr. R. Guarda  
From :Adel Samara  
Subject :Resignation  
Date :16/3/1992

This is to inform you that I decided today, the 16th of March 1992, to resign from my job in the Business Development Center (BDC).  
More details will be included in a special letter to the Board of Directors of the BDC.

Thank you  
Adel Samara

*Adel Samara*

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الرقم : ٢٨١٧  
التاريخ : ١٣/٥/٢٠١٩

جامعة النجاح الوطنية  
إدارة شؤون الموظفين  
نابلس

-----  
-٠-٠-٠-٠-٠-٠-٠-

السيد / الأستاذة غادة إبراهيم محمد حجازة - المحترم / المحترمة

تحية طيبة وبمودة ،

الموضوع : استلام طلب الممـــــســـــل

١٥٦٠٤ امتلئت منك طلب العمل المقدم من قبلك بتاريخ ١٥/٥/٢٠١٩ ،  
ولقد اعطيت رقم ١١١١١١١١ ،

مع قبول وافق الاحتزام ،،

دائرة شؤون الموظفين



هذا الطلب حتى اللحظة صُور الرواتب !!

غادة حجازة

التاريخ: ١٧/٩/١٩٩٤

حضرة السيد عادل ابراهيم محمد سمارة  
بيت عور نفوقا  
ص.ب. ١٠١٠  
رام الله

تحية وبعد ،

استلمنا طلبكم المؤرخ ١٩٩٤/٩/٧ للتدريس في جامعة بيرزيت في دائرة التاريخ  
والجغرافيا والعلوم السياسية ، ويؤسفني اعلامكم ان الجامعة لن تتمكن حاليا من الاستفادة من  
مؤهلاتكم وخبراتكم.

أشكركم على اهتمامكم بجامعة بيرزيت وبالعامل فيها راجيا لكم التوفيق.

مع التقدير والاحترام

د. بسيم قسار  
م/د. جورج جقمان  
عميد كلية الآداب

Reference:

24 March 1992

Dear Mr. Samara,

Your letter of 16 March 1992 by which you informed me of your intention to resign from your position in UNDP's Business Development Centre came as a surprise.

Although the discussion we held later helped me to better understand your reasons, it is with great regret that I accept your resignation.

Before closing, I would like to let you know how much I have appreciated having you on the UNDP team here. Your dedication, indeed your devotion, to the well being of the Palestinian people has been a source of inspiration for all of us.

I wish you every success in your new endeavours.

Yours sincerely,



Roger Guarda  
Special Representative of the Administrator  
Programme of Assistance to the Palestinian People





١٩٩١/٩/١٢

حضرة السيد عادل ابراهيم محمد سمارة المحترم،

تعية طيبة وبعد ،

إشارة الى طلبكم للعمل في جامعة بيرزيت في دائرة علم الاجتماع والإنسان ، أود إعلامكم أنه إتضح بعد إتمام عملية التسجيل للفصل الأول من العام الدراسي القادم ، أنه لا توجد حاجة للتوظيف في دائرة علم الاجتماع والإنسان . وأود الإشارة إلى أننا سوف نحفظ بطلبكم وسنتصل بكم في حالة حدوث أي تغيير على إحتياجات الدائرة .

مع الاحترام .

د . ناجي عبد الجبار  
عميد كلية الآداب

